



# О РАЗВИТИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ СЛУЖБЫ ЗАКАЗЧИКА

**Шалаев Александр Юрьевич**

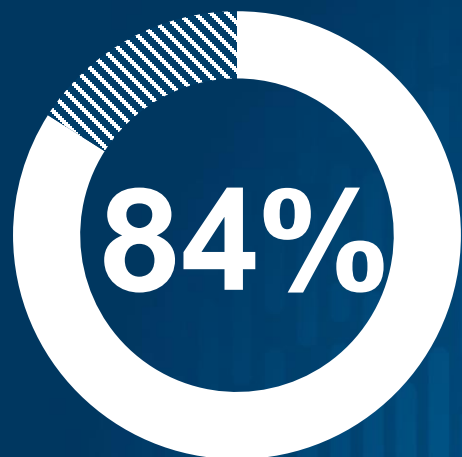
*руководитель Учебного центра  
ФАУ «Главгосэкспертиза России»*

Москва, 19.04.2024

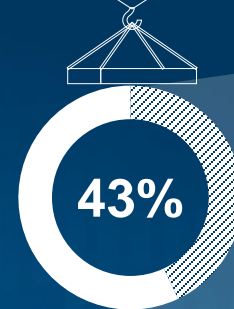
# Статистика ФАУ «Главгосэкспертиза России» за 2023 год



проектов подготовлено  
с существенными нарушениями  
(которые могли привести к риску  
возникновения аварийных ситуаций)

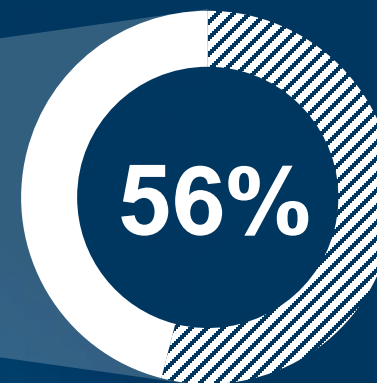


доля объектов экспертизы  
с продлением сроков  
по инициативе заявителя



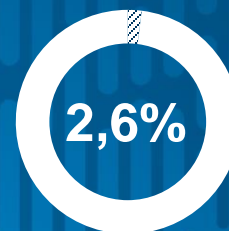
2021

+13%



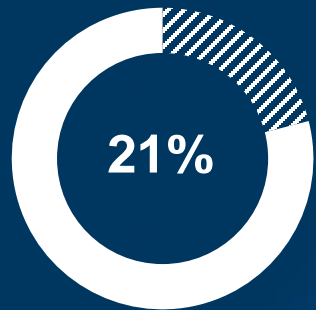
2023

доля правильных ответов  
при входном тестировании заказчиков на знание  
основ законодательства  
в области градостроительной деятельности



отрицательных заключений

2023 год



доля заявлений на услуги ГЭ,  
по которым направлен  
мотивированный отказ

## ТИПИЧНЫЕ ОШИБКИ

Технический отчёт не содержит:

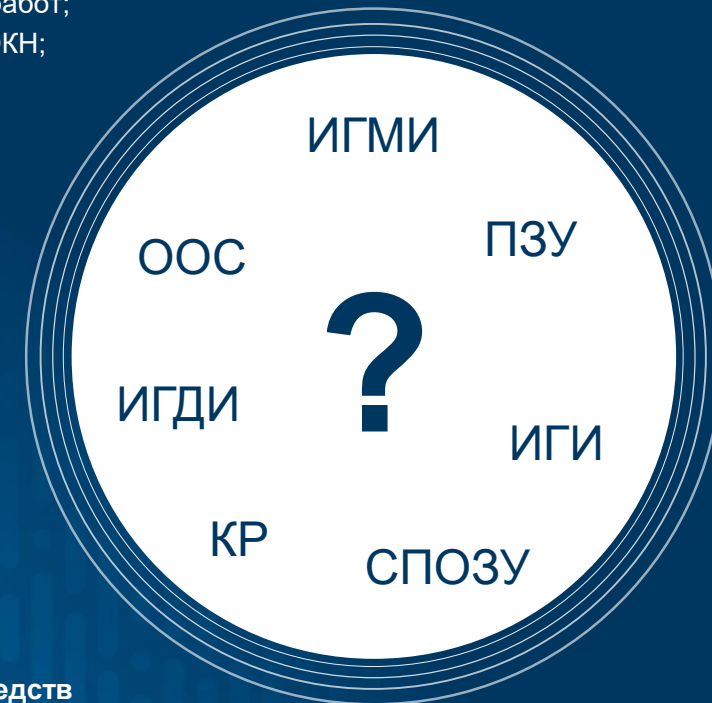
- обоснования видов и объёмов выполняемых работ;
- достоверных данных о наличии (отсутствии) ОКН;
- сведений о лесах;
- сведений от присвоенной категории рыбохозяйственного значения пересекаемых водных объектов.

В ПД не учтены исходные данные,  
передаваемые заказчиком

Отсутствует обоснование планировочной  
организации ЗУ

ТЗ на изыскания не согласованы/утверждены  
в установленном порядке

В сводном сметном расчёте размер резерва средств  
определён заказчиком без согласования с ГРБС



Взаимодействие с заказчиками проектов на ранних стадиях позволяет сократить сроки их реализации

# ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ ПО УПРАВЛЕНИЮ СТРОИТЕЛЬНЫМИ ПРОЕКТАМИ



\* средняя оценка служб ГЭП ФАУ «Главгосэкспертиза России»



наиболее высокий показатель вовлеченности в государственных корпорациях, реализующих крупные инфраструктурные проекты



наиболее низкий показатель вовлеченности для проектов гражданского назначения регионального значения



ограниченные возможности воздействия на качество услуг проектных организаций

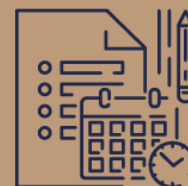


вырос спрос заказчиков на услуги инжиниринга проектов крупных инвестиционных проектов



78 дней

средний срок прохождения государственной экспертизы



52%

генеральных проектировщиков имеют хотя бы одно заключение экспертизы с пролонгацией

# ВЫЗОВЫ И РЕШЕНИЯ

НЕДОСТАТОЧНАЯ  
ВОВЛЕЧЕННОСТЬ ЗАКАЗЧИКОВ  
В УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

1

НЕДОСТАТОЧНЫЙ  
УРОВЕНЬ КОМПЕТЕЦИЙ

2

ПЕРЕДАЧА КОНТРОЛЯ  
ЗА ПРОЦЕССОМ ДРУГИМ  
УЧАСТНИКАМ ПРОЕКТА

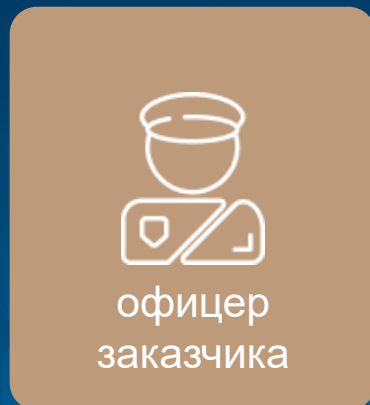
3

НЕЭФФЕКТИВНОЕ  
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ  
УЧАСТНИКОВ ПРОЕКТА

4

ЗАДЕРЖКИ И ПЕРЕРАСХОД  
БЮДЖЕТА, СНИЖЕНИЕ  
КАЧЕСТВА ПРОЕКТОВ

5



»»» Комплексное развитие компетенций команд, управляющих строительными проектами

»»» Укрепить позиции заказчика в принятии ключевых решений и контроле над проектом

»»» Защитить интересы заказчика на всех этапах реализации проекта

»»» Ускорить принятие решений по проекту

»»» Обеспечить эффективный обмен информацией между участниками проекта

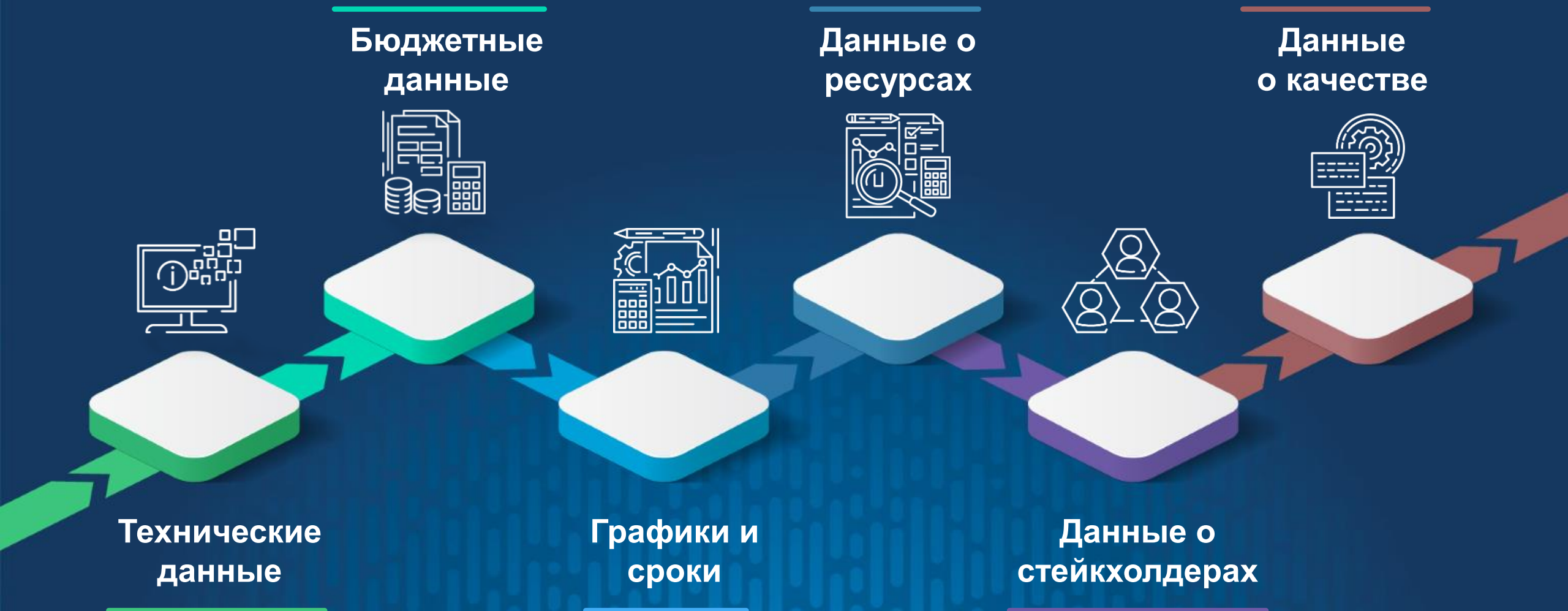
»»» Снизить конфликты интересов и повысить коммуникации

# ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ ЭФФЕКТИВНОГО ЗАКАЗЧИКА

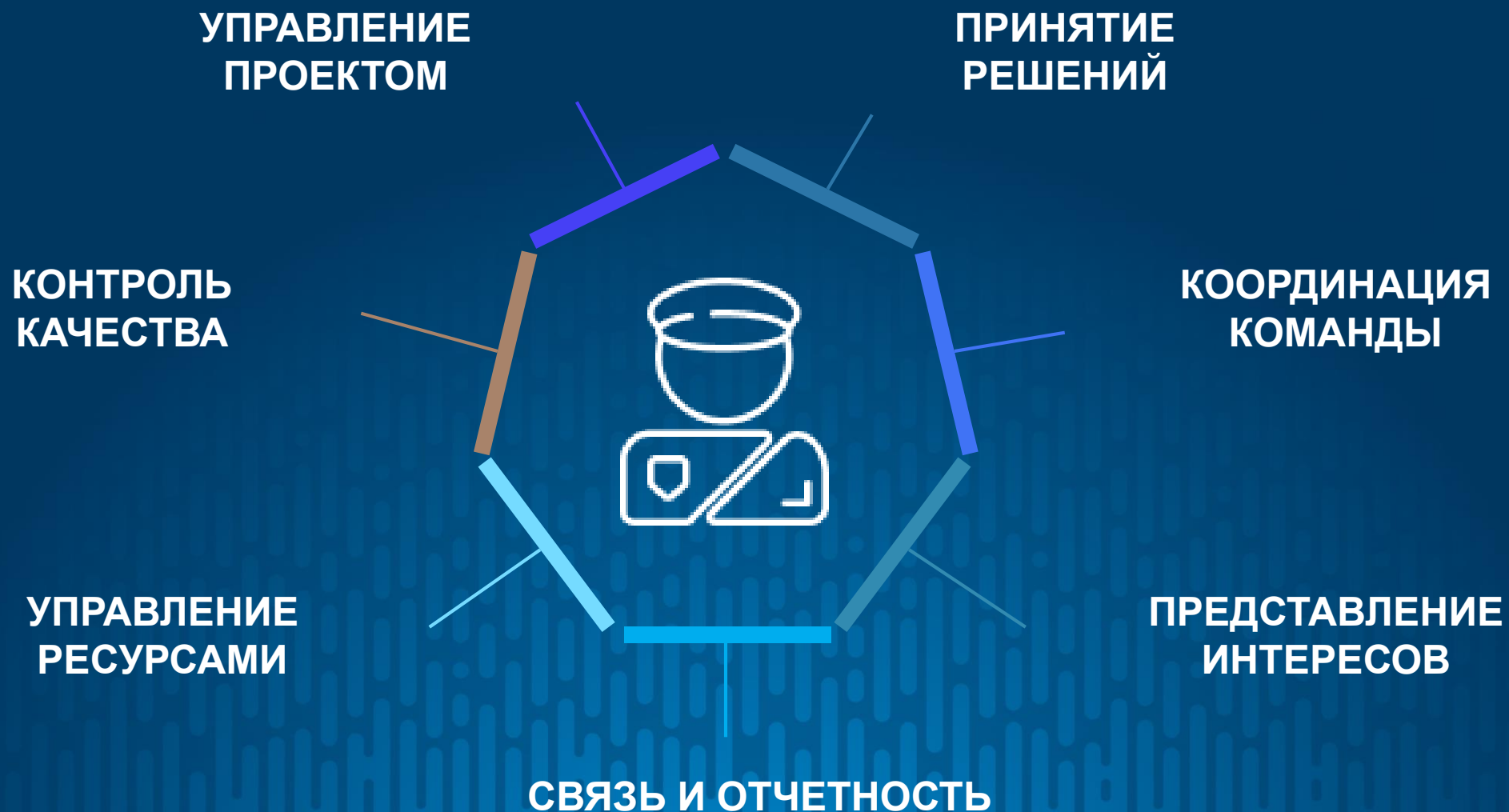




# ДАННЫЕ, С КОТОРЫМИ РАБОТАЕТ ЗАКАЗЧИК



# ПОЛНОМОЧИЯ, КОТОРЫМИ ДОЛЖЕН ОБЛАДАТЬ ОФИЦЕР ЗАКАЗЧИКА





# ТРЕБОВАНИЯ К ОФИЦЕРУ ЗАКАЗЧИКА



**Занимает руководящую должность в структуре заказчика**

**Имеет высшее образование в области строительства, инженерии, архитектуры или управления проектами**

**Имеет опыт работы в строительной отрасли не менее 5 лет**

**Имеет в структуре заказчика необходимые и достаточные полномочия и инструменты для управления командой заказчика и подрядчиков**

**Обладает необходимыми профессиональными и управленческими компетенциями (в соответствии с целевой моделью)**

# Какие задачи решают программы обучения Учебного центра Главгосэкспертизы России?



## Быть в курсе

последних изменений  
в законодательстве  
о градостроительной  
деятельности РФ

## Ежемесячный вебинар

Чек-листы и другие  
**полезные материалы**  
на сайте Учебного центра



## Повысить компетенции

и уровень  
профессиональных знаний  
всех участников  
инвестиционно-  
строительного процесса

**Узкоспециализированные  
семинары и школа  
эффективного заказчика**



## Эффективно организовать

управление строительными  
проектами и сформировать  
**профессиональную команду**

Повысить качество проектной  
документации и тем самым  
ускорить процесс прохождения  
государственной экспертизы

## Комплексные программы



ИНВЕСТИЦИОННОЕ  
ПЛАНИРОВАНИЕ



ИНЖЕНЕРНЫЕ  
ИЗЫСКАНИЯ,  
ПРОЕКТИРОВАНИЕ



ЭКСПЕРТИЗА



СТРОИТЕЛЬСТВО,  
ВВОД В  
ЭКСПЛУАТАЦИЮ



РЕКОНСТРУКЦИЯ,  
КАПИТАЛЬНЫЙ  
РЕМОНТ



СНОС

# Преимущества учебных программ

## Уникальность материала

Все программы разрабатываются с учетом специфики отрасли и объектов заказчика, аналитических данных Главгосэкспертизы России по типичным ошибкам в проектной документации, а также с учетом вопросов, поступающих от представителей заказчика перед началом реализации программ.

## Гибкость

Адаптация программ под уровень подготовки слушателей с подробным разбором вопросов в рамках круглых столов

**Создание  
команды  
профессионалов,  
способной  
разработать  
эффективный  
проект**

## > 300 спикеров-экспертов

Опыт и знания экспертов Главгосэкспертизы России и лучших отраслевых профессионалов

## Обмен опытом

возможность обмениваться лучшими отраслевыми практиками в ходе круглых столов и интерактивных секций в программах обучения

## Практическая ориентированность

Разбор кейсов из отраслевой практики с анализом наиболее распространенных проблем и причин их возникновения

## Любые формы обучения

Дистанционная, смешанная и очная формы обучения время, а также на площадке Заказчика (от 30 чел)

# ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ВЕБИНАР ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ С УЧЕТОМ ИЗМЕНЕНИЙ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ О ГРАДОСТРОИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

>2 500

слушателей ежемесячно

>100

ответов на вопросы участников ежемесячно



Вопросы ценообразования и  
сметного нормирования

Изменения законодательства о  
градостроительной деятельности

Разбор типовых ошибок при  
подаче документов на экспертизу

Сводная средняя оценка слушателей: 9/10



edu.gge.ru

**Инструменты регулятора**

Предмет	Основание	Сроки	Стоимость	Результат
Экспертиза проектной документации	Оценка ПД № 8 от 08.04.19 г.р.	ст. 48 Гр.Стр. КоД	Договор Один экземпляр 40 руб.	ст. 48 Гр.Стр. КоД 1 экземпляр в ЭТР
Повторная экспертиза проектной документации после «...»	Оценка ПД № 8 от 08.04.19 г.р.	Договор Один экземпляр 40 руб.	30%	1 экземпляр в ЭТР
«...» после «...»	Оценка экспертная № 8 от 08.04.19 г.р.	Договор Один экземпляр 40 руб.	30%	1 экземпляр в ЭТР
«...» после «...»	Оценка экспертная № 8 от 08.04.19 г.р.	Договор Один экземпляр 40 руб.	30% и над.	1 экземпляр в ЭТР
«...» после «...»	Оценка экспертная № 8 от 08.04.19 г.р.	Договор Один экземпляр 40 руб.	30% и над.	1 экземпляр в ЭТР

**Состав документов, предоставляемых для экспертного сопровождения**

1. Документы для заключения договора
2. Документы для проведения оценки соответствия изменений
3. Документы для получения заключения

# Комплексные программы обучения Главгосэкспертизы России



Эффективная реализация стратегических инвестиционно-строительных проектов: драйвер развития экономики субъектов Российской Федерации

Эффективное управление строительными проектами (эффективная служба заказчика)

Управление стоимостью реализации строительных проектов

Управление рисками в строительстве

Основы и анализ последних изменений в градостроительном законодательстве в области архитектурно-строительного проектирования

Актуальные вопросы проведения инженерных изысканий в строительстве

Государственная экспертиза проектной документации и результатов инженерных изысканий: сложные вопросы, анализ типичных ошибок

Внедрение технологии информационного моделирования и цифрового управления объектом капитального строительства



# Комплексная подготовка региональных команд

Эффективная реализация стратегических инвестиционно-строительных проектов:  
драйвер развития экономики субъектов Российской Федерации

## Ключевые слушатели программы:

- Заместители председателя правительства субъектов Российской Федерации
- Министры строительства и их заместители
- Министры инженерной и транспортной инфраструктуры и их заместители
- Руководители управлений стратегического планирования и развития строительной отрасли
- Руководители управлений капитального строительства и их заместители
- Руководители органов государственной экспертизы и их заместители
- Руководители государственных учреждений, ответственных за производство проектно-изыскательских работ

**Экспресс-подготовка**  
профессиональных  
команд перед крупными  
строительными  
проектами



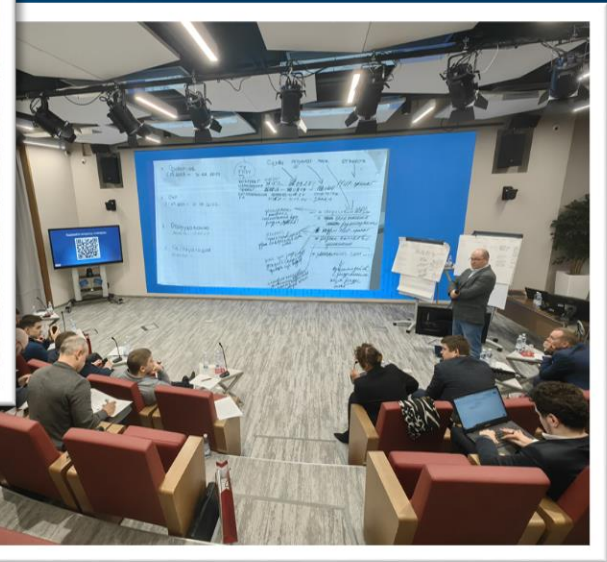
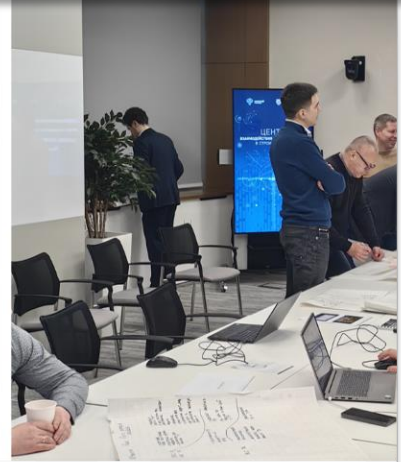


# Как реализуется программа?



# Основные модули программы

День	Содержание
1	Целевые и фактические показатели стройкомплекса субъекта Российской Федерации. Цифровизация строительной отрасли Развитие института офицеров Заказчика
2	Основы и анализ последних и перспективных изменений в законодательстве о градостроительной деятельности
3	Обеспечение эффективности капитальных вложений и результативного взаимодействия участников инвестиционно-строительного процесса на всех этапах жизненного цикла объекта капитального строительства.
4	Эффективное управление строительными проектами: управление сроками, стоимостью, качеством, рисками и командой.
5	Лучшие практики управления проектом на стадии проектирования и реализации. Особенности оформления и получения исходно-разрешительной документации.
6	Предпроектная подготовка объектов строительства
7	Выполнение инженерных изысканий. Производство проектных работ. Определение сметной стоимости
8	Особенности проведения государственной экспертизы проектной документации.
9	Актуальные вопросы строительства и эксплуатации объектов капитального строительства
10	Рекомендации и разбор особенностей реализации проектов на территории субъекта. Разбор реальных региональных проектов





# Комплексные программы обучения Главгосэкспертизы России



Эффективная реализация стратегических инвестиционно-строительных проектов: драйвер развития экономики субъектов Российской Федерации

Эффективное управление строительными проектами (эффективная служба заказчика)

Управление стоимостью реализации строительных проектов

Управление рисками в строительстве

Основы и анализ последних изменений в градостроительном законодательстве в области архитектурно-строительного проектирования

Актуальные вопросы проведения инженерных изысканий в строительстве

Государственная экспертиза проектной документации и результатов инженерных изысканий: сложные вопросы, анализ типичных ошибок

Внедрение технологии информационного моделирования и цифрового управления объектом капитального строительства

# Специализированные семинары Главгосэкспертизы России

для подготовки высококвалифицированных кадров эффективного управления различными этапами жизненного цикла объекта капитального строительства

**>130 тем**

## Разбор типичных ошибок

в проектной документации и результатах инженерных изысканий (по разделам, по отраслям, видам объектов)

## Как результат

- »»» **снижение доли отрицательных заключений** государственной экспертизы, повышение качества проектной документации
- »»» **сокращение временных издержек** на государственную экспертизу
- »»» организация **понятного и прозрачного процесса** прохождения государственной экспертизы
- »»» **минимизация рисков** заказчиков, связанных с недостаточной квалификацией проектных организаций

## Приоритетные темы семинаров



Ценообразование и сметное нормирование



Управление строительными проектами (эффективная служба заказчика)



Применение технологий информационного моделирования



Охрана окружающей среды



Санитарно–эпидемиологическая безопасность



Инженерные изыскания



Пожарная безопасность



Промышленная безопасность опасных производственных объектов



Участие в очном и дистанционном форматах

Рассылка материалов по итогам семинара



Взаимодействие с экспертами в прямом эфире

Количество участников учебных мероприятий



# БЛИЖАЙШИЕ ПРОГРАММЫ

Учебного центра  
Главгосэкспертизы России

## ТОП-5 востребованных учебных программ

- Эффективная реализация стратегических инвестиционно-строительных проектов: драйвер развития экономики субъектов Российской Федерации
- Эффективное управление строительными проектами (эффективная служба заказчика)
- Управление стоимостью реализации строительных проектов
- Управление рисками в строительстве
- Основы и анализ последних изменений в градостроительном законодательстве в области архитектурно-строительного проектирования



<https://edu.gge.ru>



# Центр взаимодействия и коммуникаций в строительстве

**>80** мероприятий **>7 000** участников

\* с мая 2022 года

## Современные подходы к управлению государственным заказом в области строительства

**>300** участников  
Министры  
Губернаторы  
Заместители министров  
Вице-губернаторы



Стратегические сессии по проектированию доменов «Строительство» и «Жилищно-коммунальное хозяйство»

Защита выпускных квалификационных работ Всероссийского инженерного конкурса

Обучающие сессии для представителей региональных строительных комплексов

Стратсессии по управлению рисками и разбору инцидентов в строительных проектах (на системной основе)



### Ближайшие мероприятия:

Рабочая встреча по повышению эффективности реализации строительных проектов на новых территориях РФ

Стратсессия по развитию приаэродромных территорий

Заседание Общественного совета при Минстрое России

IX Всероссийское совещание организаций государственной экспертизы



ЦЕНТР  
ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ  
И КОММУНИКАЦИЙ  
В СТРОИТЕЛЬСТВЕ



МИНСТРОЙ  
РОССИИ



ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА  
РОССИИ

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**



Ежемесячный  
вебинар



Программы  
обучения



Контакты