



ФОРМИРОВАНИЕ ИНСТИТУТА ТЕХНИЧЕСКОГО ЗАКАЗЧИКА – АССОЦИАЦИЯ «НОТЕХ»: ИДЕОЛОГИЯ, ПЛАНЫ РАБОТЫ, ДОБРОВОЛЬНЫЙ СТАНДАРТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТЕХНИЧЕСКОГО ЗАКАЗЧИКА

Никитин Алексей Сергеевич
Президент Ассоциации «НОТЕХ»

V Ежегодный отраслевой форум

**Управление строительством в России.
Общероссийское совещание: развитие
института технического заказчика**



МИНСТРОЙ
РОССИИ

Коммерсантъ



«Мы культуру, институт технического заказчика в стране потеряли. Почему-то мы считаем, что у нас врачи могут строить, но почему-то никто не думает, что строители могут быть хирургами. Каждый должен заниматься своим делом. Когда мы сегодня в казенные учреждения с зарплатой 50–60 тысяч рублей даем многомиллиардный контракт готовить, что мы ждем от этих людей? У них ни компетенций нету, ни знаний, ни мотивации это решать», – сообщил **М.Ш. Хуснуллин**, Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации.

СОСТОЯНИЕ РЫНКА СТРОИТЕЛЬНОГО ИНЖИНИРИНГА ДО 2024 ГОДА...

Услуги коммерческим инвесторам в настоящее время оказывают около **230–250 компаний**, основная выручка которых приходится на «сопутствующие» техзаказчику услуги – обследование, строительный аудит и контроль, изыскания и т. п.

Реальная доля компаний, выполняющих полноценные функции технического заказчика, по оценкам экспертов, не превышает 20% от указанной численности.

- **Не ведется реестр компаний**, которые профессионально управляют строительством.
- **Отсутствуют профессиональные объединения** и лицензирование конкретно в области выполнения функций технического заказа.
- **Отсутствуют официальные рейтинги** техзаказчиков.
- **Отсутствует понимание ключевых показателей эффективности** деятельности данных организаций.
- **Отсутствует ответственность за результат деятельности**, как следствие **отсутствует адекватное ценообразование** на данные услуги.
- **Нет открытой и доступной информации о деятельности** техзаказчиков.

ПРЕЗИДЕНТ РФ В СВОЕМ ПОСЛАНИИ ОБОЗНАЧИЛ АМБИЦИОЗНЫЕ ЗАДАЧИ ПЕРЕД СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛЮ ДО 2030 ГОДА

- Фонд развития промышленности (ФРП) будет пополнен на 300 млрд рублей. Он будет нацелен на поддержку **высокотехнологичных проектов**.
- До 2030 года нужно дополнительно **создать** в РФ не меньше **100 технопарков**.
- Целевым образом выделить более 9 млрд рублей по **обновлению инфраструктуры образовательных колледжей, университетов** и других учреждений.
- Нужно привести в порядок не только учебные здания, но и спортивные объекты. Еще 124 млрд рублей — на **реставрацию вузов и университетов**.
- Выделить 400 млрд бюджета, чтобы расширить программу и **построить свыше 40 студгородков**.
- 360 млрд рублей будет выделено на **развитие парков** и общественных пространств в регионах РФ.
- Более 4,5 трлн рублей будет направлено до 2030 года на **модернизацию ЖКХ** (включая частные средства).
- Современные **гостиничные комплексы** появятся на побережьях Байкала, Каспия, Балтики, Азовского, Черного и Японского морей.
- Турпоток должен увеличиться до 160 млн человек в год.
- В 2024 году скоростную трассу из Москвы в Казань продлят до Екатеринбурга, а в дальнейшем и до Владивостока.
- Сеть аэропортов будет развиваться. За шесть лет нужно провести **модернизацию инфраструктуры не менее 75 авиагавань**. РФ направит 250 млрд рублей на развитие аэропортовой сети.
- В 2024 году трассу М12 продлят до Екатеринбурга, а в следующем — до Тюмени. Появится трасса Джубга-Сочи.

**КАКИМ ДОЛЖЕН БЫТЬ РОССИЙСКИЙ РЫНОК
СТРОИТЕЛЬНОГО ИНЖИНИРИНГА,
ЧТОБЫ УСПЕШНО ВЫПОЛНЯТЬ ЗАДАЧИ
КОММЕРЧЕСКОГО И ГОСУДАРСТВЕННОГО
СЕКТОРОВ ЭКОНОМИКИ?**

«На 300 млрд рублей пополним Фонд развития промышленности.

Увеличим его капитал почти в два раза и нацелим на поддержку высокотехнологичных проектов», – сказал **президент** в Послании к Федеральному собранию.

Владимир Путин призвал продолжить **развитие индустриальных технопарков в России с акцентом на размещение производств малого и среднего бизнеса.**

«До 2030 года необходимо создать еще не менее 100 таких площадок», – отметил **В.В. Путин.**

РОЛЬ СТРОИТЕЛЬНОГО ИНЖИНИРИНГА В РЕАЛИЗАЦИИ ПЛАНОВ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ (ПРИМЕР)

1. В строительстве одного небольшого промышленного предприятия (площадь 9 500 кв. м, общая оценка инвестиций – до 1 млрд рублей, сроком строительства – 1,5 года) в среднем участвует **продукция более 100 промышленных предприятий**, обеспечивая спрос на инженерное, технологическое, электро-техническое, вспомогательное оборудование, металлоконструкции и строительные материалы. Строительная отрасль формирует примерно треть обрабатывающей промышленности. Спрос составляет около 15–18 трлн рублей.
2. В строительстве задействовано до 50 подрядчиков и занято **более 1000 человек в проектировании, техническом сопровождении, строительстве.**
3. Количество наименований **спецификаций** только по инженерным разделам совокупно составляет **более 2 200 позиций** без оценки фактического количества в ед. измерений.
4. ГПР и дорожная карта строительства завода насчитывает **более 1 000 позиций организационно-технических мероприятий.**
5. Количество организационных процедур для согласования, запуска, получения документации и ввода объекта в эксплуатацию – **более 50... от 10 до 15 согласующих, контролирующих организаций.**

Создание условий для развития собственного российского инжиниринга, особенно в строительстве, позволит всем участникам строительного проекта и производителям участвовать в реализации проектов строительства промышленных объектов, формировать прогноз спроса на свою продукцию, исследования и разработки, кадры...

**26 ДЕКАБРЯ 2023 ГОДА МИНЮСТ РОССИИ
ЗАРЕГИСТРИРОВАЛ
АССОЦИАЦИЮ «НОТЕХ»**

**СОЗДАТЕЛИ
АССОЦИАЦИИ
«НОТЕХ» –
ВЕДУЩИЕ
РОССИЙСКИЕ
КОНСАЛТИНГОВЫЕ
КОМПАНИИ
В СФЕРЕ
СТРОИТЕЛЬНОГО
ИНЖИНИРИНГА
(16 КОМПАНИЙ-
УЧРЕДИТЕЛЕЙ)**



ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ АССОЦИАЦИИ «NOTEX»

- **Формирование, систематизация и институционализация новой российской отрасли управления строительством.** Содействие повышению эффективной реализации Стратегии развития строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации.
- **Повышение эффективности управления ИСП** за счет интеграции технического заказчика «по ширине» ЖЦ ИСП и систематизации услуг «в глубину» по стадиям реализации ИСП (риски+производительность).
- **Создание центра компетенций «единого окна»** по формированию, сбору отраслевой аналитики для определения основных проблем и выработки механизмов решений.
- **Повышение уровня цифровизации строительной отрасли** за счет включения технического заказчика в процесс цифровизации по организационной вертикали и на всем ЖЦ ИСП.
- **Совершенствование образовательных программ в области управления и контроля строительства,** расширению числа профессиональных специалистов по управлению строительством.
- Формирование отрасли, субъектность и защита интересов отрасли.
- **Систематизация рынка,** повышение прозрачности, качества и эффективности услуг.
- Содействие **развитию компетенций** участников инвестиционно-строительного проекта (включая заказчика строительства (инвестора), проектные, строительные и инженерные организации).
- **Увеличение объема рынка** за счет повышения доверия со стороны инвесторов / заказчиков строительства, снижения рисков, создания системы / продуктов страхования.
- **Решение проблемы дефицита инженерных и инженерно-управленческих кадров** для инжиниринговых компаний. Снижение кадрового дефицита за счет систематизации работы по подготовке инженерно-управленческих кадров.
- Содействие всестороннему сотрудничеству и **развитию деловых связей,** в том числе с **зарубежными партнерами,** для обмена опытом и знаниями по вопросам профессионального управления и контроля строительством.



ЦЕЛЕВОЕ ВИДЕНИЕ МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ РЫНКА СТРОИТЕЛЬНОГО ИНЖИНИРИНГА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ДО 2030 ГОДА

1. До 2030 года рынок технического заказчика институционализирован и профессионализирован. Приняты необходимые нормативно-правовые акты в части гармонизации и признания рынком деятельности технического заказчика, участие которого зафиксировано на всем цикле реализации инвестиционно-строительного проекта.

2. «НОТЕХ» занимается **профессионализацией роли заказчика**, выражающейся в аспектах: как должна быть развернута деятельность по управлению проектом, какие ресурсы (материальные/не материальные), структуры необходимы для успешной реализации инвестиционно-строительного проекта (далее – ИСП).

3. Функцию управления в инвестиционно-строительном проекте может выполнять **только технический заказчик** или заказчик, получивший статус профессионального заказчика.

4. «НОТЕХ» действует как **центр отраслевой экспертизы**, который «фактически» организует рынок через формирование стратегии развития отрасли, стандартизацию деятельности технических заказчиков, правила работы на рынке, обобщение лучших практик, страхование ответственности.

ЦЕЛЕВОЕ ВИДЕНИЕ МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ РЫНКА СТРОИТЕЛЬНОГО ИНЖИНИРИНГА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ДО 2030 ГОДА

- 5. Сформирован зрелый и полноценный кадровый рынок,** функционируют образовательные центры оценки и повышения квалификации, утверждены образовательные программы подготовки инженерно-управленческих кадров.
- 6. «NOTEX» является держателем реестра руководителей проектов,** которые прошли обучение, получили необходимую квалификацию и прошли процедуру аккредитации ЦОК «NOTEX».
- 7. Сформирован механизм страхования профессиональной ответственности** деятельности технических заказчиков (2024–2025 гг.), позволяющий предложить заказчику не «старую» модель – консультационных услуг, а полноценное принятие ответственности за риски, с соответствующим механизмом ценообразования, отличный от классической оплаты труд часов консультанта. Принципиально новый продукт для заказчиков и инвесторов.
- 8. Технический заказчик играет ключевую роль в определении архитектуры использования ТИМ** в строительном проекте, а также является оператором цифровых данных. Управление ИСП в цифре признано и имеет соответствующий сметный и ценовой норматив.
- 9. К 2030 году (за 6 лет) появились «отраслевые чемпионы»,** которые экспортируют услуги строительного инжиниринга на международный рынок, с глобальной выручкой более 10 млрд рублей в среднем.

**ЦЕЛЕВОЕ ВИДЕНИЕ
МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ
РЫНКА
СТРОИТЕЛЬНОГО
ИНЖИНИРИНГА
В РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
ДО 2030 ГОДА**

**ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ АССОЦИАЦИИ «НОТЕХ»
СООТВЕТСТВУЮТ:**

- Указу Президента Российской Федерации «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»
- «Стратегии развития строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2035 года»

СРЕДИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ, ОТРАЖЕННЫХ В УКАZE ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ «О НАЦИОНАЛЬНЫХ ЦЕЛЯХ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА ПЕРИОД ДО 2030 ГОДА И НА ПЕРСПЕКТИВУ ДО 2036 ГОДА», УКАЗАНЫ:

«УСТОЙЧИВАЯ И ДИНАМИЧНАЯ ЭКОНОМИКА»

- вовлечение к 2030 году **не менее чем 40% средних и крупных предприятий** базовых несырьевых отраслей экономики и 100% государственных и муниципальных организаций социальной сферы в реализацию проектов, направленных на повышение производительности труда;
- создание к 2030 году **эффективной системы подготовки**, профессиональной переподготовки и повышения квалификации **кадров** для приоритетных отраслей экономики исходя из прогноза потребности в них;
- обеспечение к 2030 году **прироста объема экспорта несырьевых неэнергетических товаров** не менее чем на две трети по сравнению с показателем 2023 года;
- формирование **сети устойчивых партнерств с иностранными государствами** и создание необходимой инфраструктуры для внешнеэкономической деятельности, технологической и промышленной кооперации и освоения новых рынков.

«ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО»

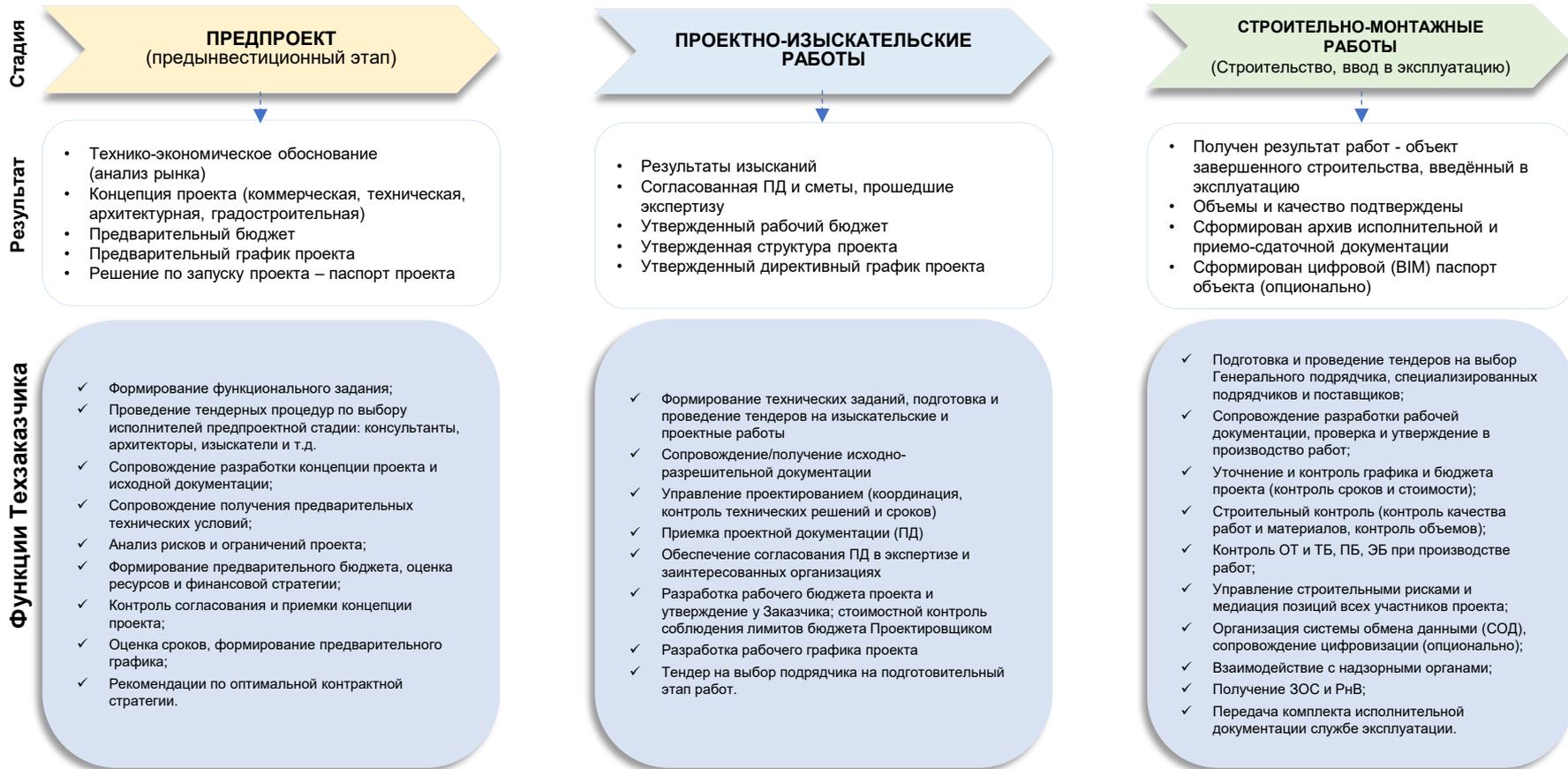
- **увеличение** к 2030 году **выручки малых технологических компаний** не менее чем в семь раз по сравнению с уровнем 2023 года.

«ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ЭКОНОМИКИ И СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ»

- переход к 2030 году не менее 80% российских организаций ключевых отраслей экономики на использование базового и прикладного **российского программного обеспечения** в системах, обеспечивающих основные производственные и управленческие процессы.

ЧТО «НОТЕХ» ДЛЯ ЭТОГО ДЕЛАЕТ СЕЙЧАС?

ОПРЕДЕЛЕНИЕ ФУНКЦИОНАЛА ТЕХНИЧЕСКОГО ЗАКАЗЧИКА НА ЖЦ ИСП



ПРИМЕЧАНИЕ: данная схема является индикативной и может служить в качестве иллюстрации наиболее распространенных практик применения функций техзаказчика на разных этапах реализации проектов, при этом схема не является исчерпывающей и не охватывает все возможные сценарии и варианты реализации проектов

СИСТЕМАТИЗАЦИЯ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОГО ПОЛЯ РАБОТЫ ТЗ

СТРОИТЕЛЬНЫЙ КОНТРОЛЬ

- ГК РФ* [глава 39](#) "Возмездное оказание услуг" (осуществление строительного контроля).
- ГрК РФ**:
 - [ч. 2 ст. 53](#) строительный контроль;
 - [ч. 6 ст. 52](#) проверка документации, выпускаемой лицом, осуществляющим строительство;
 - [ч. 7 ст. 52](#) утверждение измененной проектной документации;
 - [ч. 5 ст. 53](#) проведение контроля повторно после устранения выявленных недостатков;
 - [ч. 7 ст. 53](#) подача письменных замечаний в ходе осуществления строительного контроля;
 - и другие.
- [Постановление Правительства Российской Федерации от 21.06.2010 № 468](#) «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства».
- [СП48.13330.2019. Свод правил. Организация строительства. СНиП 12-01-2004](#) (утв. и введен в действие Приказом Минстроя России от 24.12.2019 N 861/пр);
 - строительный контроль обеспечивается специалистами по организации строительства, сведения о которых внесены в [национальный реестр специалистов в области строительства](#) (п. 9.1.3);
 - технический заказчик осуществляет контроль полноты строительного контроля, проводимого лицом, осуществляющим строительство (п. 9.1.8);
 - содержание строительного контроля (п. 9.1.9).
- Письма Минстроя России:
 - [Письмо Минстроя России от 17.12.2018 N 50234-ТБ/02](#) "О функциях технического заказчика";
 - [Письмо Минстроя России от 12.02.2021 N 5265-ТБ/02](#) "О рассмотрении обращения";
 - [Письмо Минстроя России от 17.01.2018 N 1104-ХМ/02](#) "О техническом заказе";
 - [ГОСТ Р 70108-2022](#). Национальный стандарт Российской Федерации. Документация исполнительная. Формирование и ведение в электронном виде (утв. и введен в действие Приказом Росстандарта от 19.05.2022 N 337-ст)

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО ИНТЕРЕСОВ ЗАСТРОЙЩИКА

- ГК РФ [глава 52](#) "Агентирование" (совершение юридических и фактических действий в интересах застройщика).
- ГрК РФ:
 - [п. 22 ст. 1](#) (технический заказчик заключает договоры о выполнении инженерных изысканий, о подготовке ПД***, о строительстве, реконструкции, капитальном ремонте, сносе ОК****, подготавливает задания на выполнение указанных видов работ, предоставляет лицам, выполняющим инженерные изыскания и (или) осуществляющим подготовку ПД, строительство, реконструкцию, капитальный ремонт, снос ОКС, материалы и документы, необходимые для выполнения указанных видов работ, утверждает проектную документацию, подписывает документы, необходимые для получения разрешения на ввод ОКС в эксплуатацию);
 - [ч. 5 ст. 47](#) подготовка заданий на проведение отдельных видов инженерных изысканий;
 - [ч. 11 ст. 48, ч. 6 ст. 52](#) подготовка заданий на проектирование;
 - [ч. 6 ст. 48](#) предоставление необходимых документов для подготовки ПД: градостроительный план земельного участка, результаты инженерных изысканий, технические условия подключения;
 - [ч. 15 ст. 48](#) утверждение проектной документации и изменений к ней;
 - [п. 3.3 ст. 49](#) направление проектной документации на экспертизу;
 - [ст. 57.5](#) обеспечение информационной модели строительства в случаях, установленных Правительством РФ;
 - [ч. 1.3 ст. 52](#) утверждение изменений в рабочую документацию;
 - [ч. 4 ст. 52](#) выдача лицу, осуществляющему строительство, материалов инженерных изысканий, проектной документации, разрешения на строительство;
 - и другие.
- Своды правил:
 - [СП 126.13330.2017](#). «СНиП 3.01.03-84 Геодезические работы в строительстве» (утв. и введен в действие Приказом Минстроя России от 24.10.2017 N 1469/пр);
 - [СП48.13330.2019](#) Свод правил Организация строительства СНиП 12-01-2004» (утв. и введен в действие Приказом Минстроя России от 24.12.2019 N 861/пр).

ФУНКЦИИ
(открытый перечень)
← (п. 22 ст. 1 ГрК РФ) →

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

ТЕХНИЧЕСКИЙ
ЗАКАЗЧИК

ТРЕБОВАНИЯ
К ТЕХНИЧЕСКОМУ ЗАКАЗЧИКУ

ГРАЖДАНСКО-ПРАВОВАЯ

- Договорная:
 - Неустойка за неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательства ([ст. 330](#) ГК РФ);
 - Убытки (ст.ст. [15](#), [п. 1 ст. 393](#) ГК РФ);
 - Односторонний отказ заказчика от договора ([п. 1 ст. 782](#) ГК РФ, [п. 2 ст. 715](#) ГК РФ).
- Внедоговорная:
 - Неосновательное обогащение – неотработанные авансы ([ст. 1102](#) ГК РФ);
 - Обязательства из причинения вреда (деликтные обязательства [гл. 59](#) ГК РФ)

АДМИНИСТРАТИВНАЯ

- [ст. 9.4](#) КоАП РФ Нарушение обязательных требований в области строительства и применения строительных материалов (изделий)
- [ст. 9.5](#) КоАП РФ Нарушение установленного порядка строительства, реконструкции, капитального ремонта объекта капитального строительства, ввода его в эксплуатацию
- [ст. 9.5.1](#) КоАП РФ. Выполнение работ без членства СРО
- [ст. 19.5](#) КоАП РФ. Невыполнение в срок законного предписания (постановления, представления, решения) органа (должностного лица), осуществляющего государственный надзор (контроль) и другие

УГОЛОВНАЯ

- [ст. 216](#) УК РФ Нарушение правил безопасности при ведении строительных или иных работ
- [ст. 238](#) УК РФ Выполнение работ или оказание услуг, не отвечающих требованиям безопасности
- [ст. 246](#) УК РФ Нарушение правил охраны окружающей среды при производстве работ

- Членство в СРО***** ([п. 22 ст. 1](#) ГК РФ, [глава 6.1](#) ГрК РФ, [ч. 6 ст. 55.5](#) ГрК РФ);
- [ГОСТ Р 57363-2023](#) «Национальный стандарт Российской Федерации. Управление проектом в строительстве. Деятельность Управляющего проектом (технического заказчика)»;
- [Приказ Минтруда России от 5 октября 2021 года N 673 н](#). «Об утверждении профессионального стандарта «Специалист технического заказчика»;
- [Приказ Минстроя России от 2 июня 2020 г. № 297/пр](#). «Об утверждении методики определения затрат на осуществление функций технического заказчика».

УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ:

* ГК РФ – Гражданский кодекс РФ

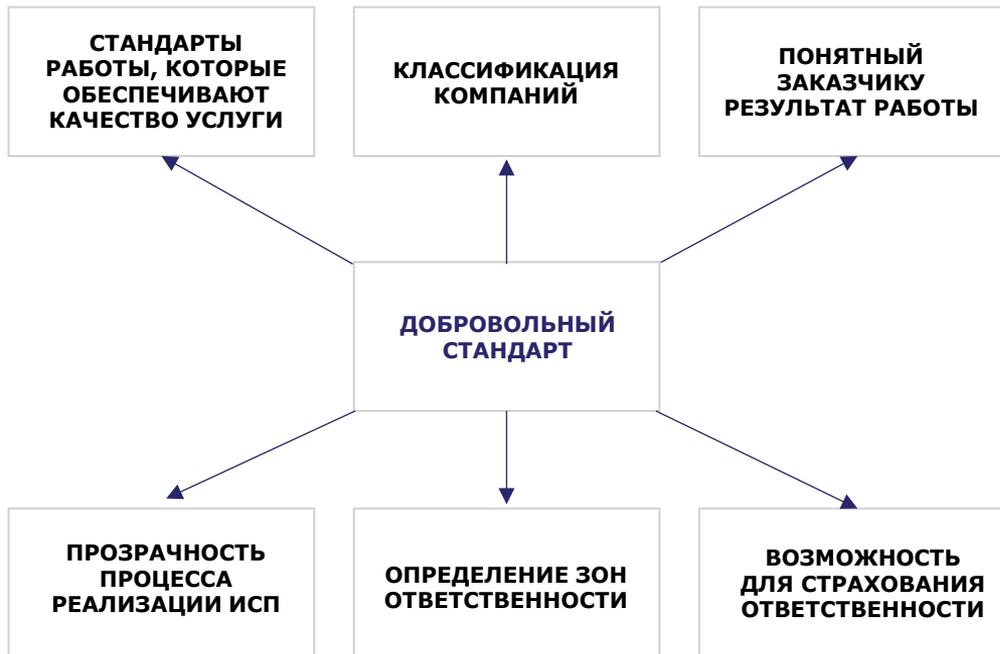
*** ПД – проектная документация

***** СРО – саморегулируемые организации

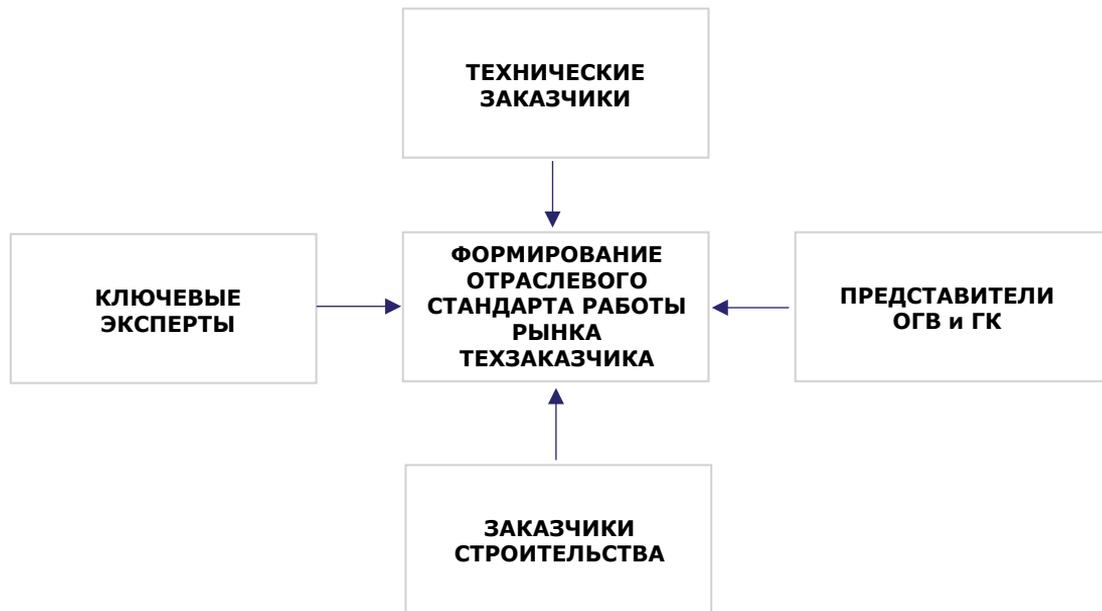
** ГрК РФ – Градостроительный кодекс РФ

**** ОКС – объект капитального строительства

ЧТО ТАКОЕ СТАНДАРТ?



ФОРМИРОВАНИЕ СТАНДАРТА



СТРУКТУРА ДОБРОВОЛЬНОГО СТАНДАРТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТЕХНИЧЕСКОГО ЗАКАЗЧИКА

1. Общие положения и область применения
2. Термины и определения
3. Правовые основы работы технического заказчика
4. Общая схема работы технического заказчика на жизненном цикле ИСП
5. Классификация и основные модели работы технического заказчика
6. Организация деятельности технического заказчика
7. Функции технического заказчика на этапах реализации ИСП
 - 7.1. Предпроектный этап реализации ИСП
 - 7.2. Проектно-изыскательный этап реализации ИСП
 - 7.3. Строительно-монтажный этап реализации ИСП
 - 7.3.1. Ввод объекта в эксплуатацию
8. Результаты деятельности технического заказчика на стадиях ЖЦ ИСП
9. Управление строительными рисками

10. Приложения
 - 10.1. Рекомендации по организации процесса ведения строительного контроля.
 - 10.2. Рекомендации по организации процесса формирования, согласования и сдачи ИД.
 - 10.3. Рекомендации по внедрению цифровых решений для управления ИСП.
 - 10.4. Рекомендации при заключении и исполнении договора.
 - 10.5. Рекомендации по созданию системы управления строительными рисками.
 - 10.6. Комплект документов для РВ.
 - 10.7. Комплект документов для ЗОС.
 - 10.8. Комплект документов для РнС.

ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ НА ФОРУМЕ

**ИНСТИТУЦИОНАЛИЗАЦИЯ
РАБОТЫ ТЕХНИЧЕСКОГО
ЗАКАЗЧИКА В КОРПОРАТИВНОМ
И ФИНАНСОВОМ СЕКТОРЕ**



**ЭКСПЕРТНАЯ
СЕССИЯ 1**

**СОЗДАНИЕ СИСТЕМЫ
ПО СТРАХОВАНИЮ РИСКОВ И
ОТВЕТСТВЕННОСТИ
ТЕХНИЧЕСКОГО ЗАКАЗЧИКА**



**ЭКСПЕРТНАЯ
СЕССИЯ 1**

**КАДРЫ И КОМПЕТЕНЦИИ.
РАЗРАБОТКА СИСТЕМЫ
ПОВЫШЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ
КАДРОВ**



**ЭКСПЕРТНАЯ
СЕССИЯ 2**

**ЦИФРОВИЗАЦИЯ
УПРАВЛЕНИЯ ИСП**



**ПЛЕНАРНАЯ
СЕССИЯ**

**СОЗДАНИЕ НЕЗАВИСИМОГО
РЕЙТИНГА**



**ПОДПИСАНИЕ
СОГЛАШЕНИЯ
О СОТРУДНИЧЕСТВЕ**



Спасибо за внимание!



АЛЕКСЕЙ СЕРГЕЕВИЧ НИКИТИН

Президент Ассоциации «NOTEX»

a.nikitun@notech.pro

+7 (926) 229-05-52



**АССОЦИАЦИЯ «НАЦИОНАЛЬНОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ ТЕХНИЧЕСКИХ ЗАКАЗЧИКОВ
И ИНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ СФЕРЕ ИНЖИНИРИНГА И УПРАВЛЕНИЯ
СТРОИТЕЛЬСТВОМ» (АССОЦИАЦИЯ «NOTEX»)**

<https://notech.pro/>

