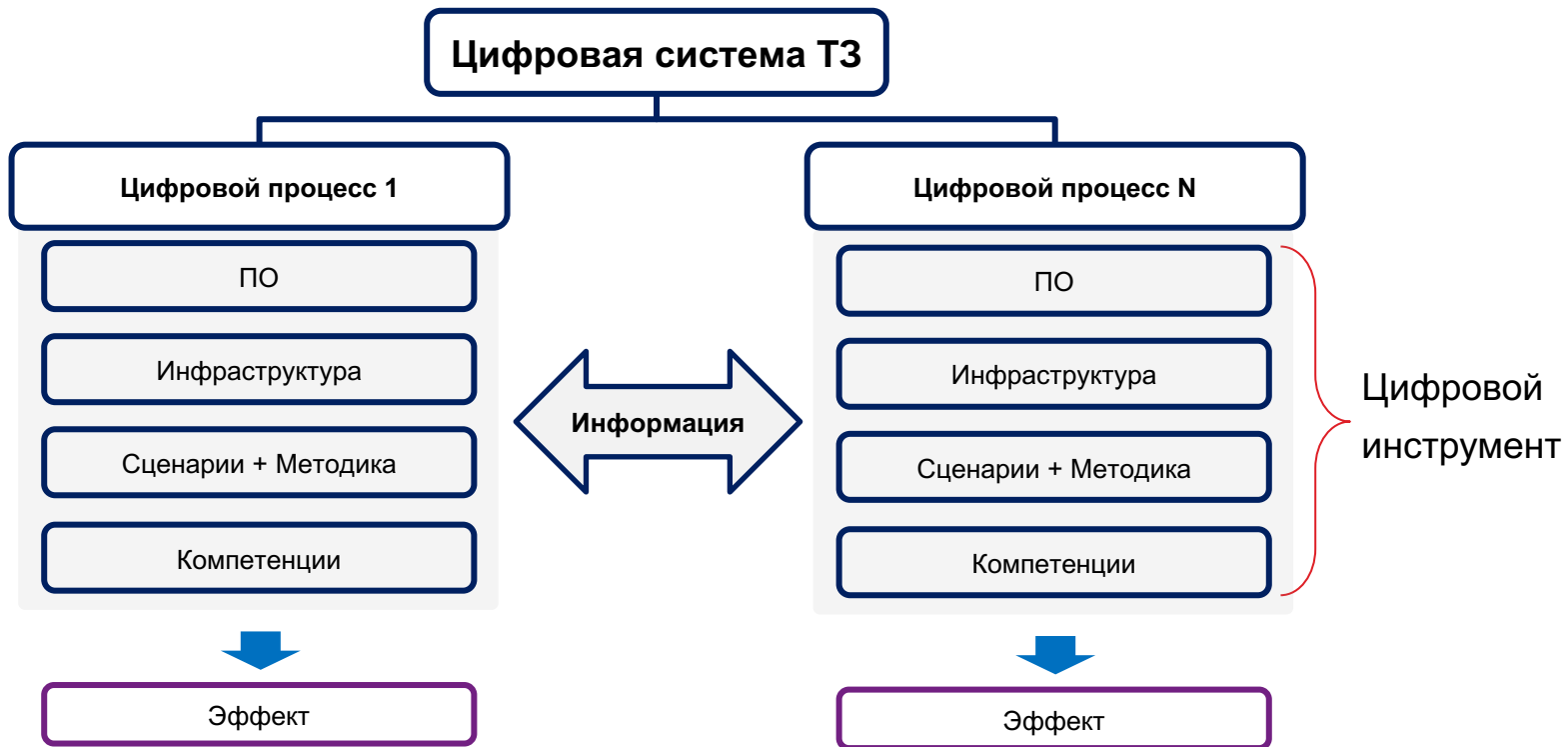


# БЕНЕФИЦИАРЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ. Сценарий-методика-эффект

**Пидтыканый  
Игорь Иванович**

Директор консалтинговой практики «Айбим»

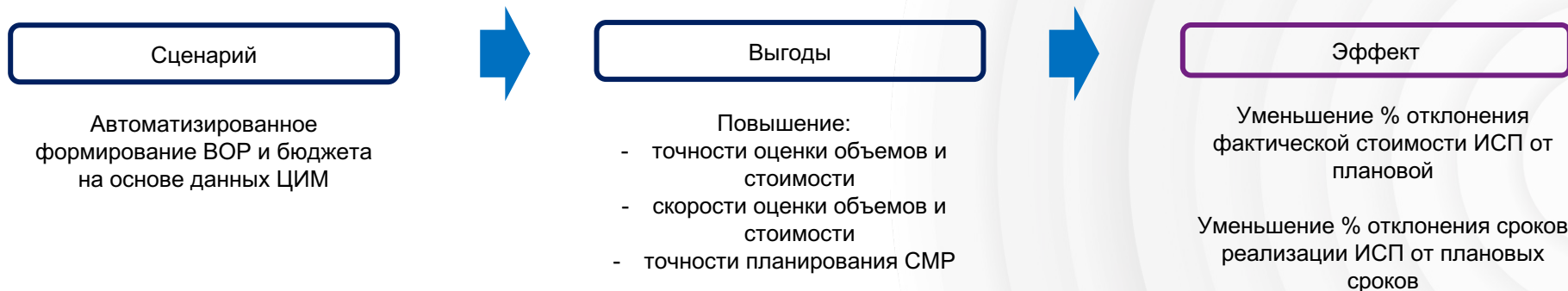
# Состав цифровой системы



# Состав цифровой системы



# Сценарий – способ структурирования выгод и эффектов



# Методика – описание шагов для достижения эффекта

## Задача

использовать проверенную методику для получения максимальных выгод от выполнения сценария

## Решение

- разрабатывать методики внутри, используя компетенции нанятых сотрудников
- использовать методики, рекомендуемые госорганами
- привлечь интеграторов/консалтинговые компании для разработки методик

# Эффекты – кто выгодоприобретатель?

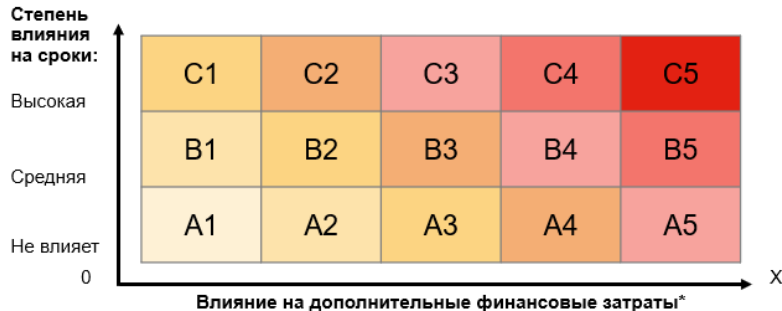
## Технический заказчик

- Минимизировать трудозатраты и время на выполнение рутинных действий
- Своевременно прогнозировать отклонения и поставлять в точках принятия управленческих решений правдивую полную информацию

## Заказчик/Инвестор

- Уменьшить риски отклонения сроков и стоимости
- Повысить точность и скорость принятия управленческих решений

# Практика «продажи» сценариев Заказчику. Кейс 1



Для оценки коллизий применяется матрица коллизий, где:  
 Буквами маркируются коллизии от менее значимых к более значимым по влиянию на сроки проекта, где  
 А - не влияет на срок проекта (коллизия исправляется по месту без дополнительных затрат)  
 В - низкая вероятность влияния на срок проекта  
 С - высокая вероятность влияния на сроки проекта

Цифрами маркируются коллизии от менее значимых к более значимым по влиянию на дополнительные финансовые затраты проекта, где

- 1 - несущественные дополнительные затраты
- 2 - требуется закупка новых материалов 1 категории (материалы стандартные)
- 3 - требуется закупка новых материалов и оборудования 2 категории (оборудование стандартное)
- 4 - требуется закупка новых материалов и оборудования 3 категории, требуется дополнительный объем работ в рамках допсоглашения (материалы и оборудование)
- 5 - требуется закупка оборудования 4 категории, требуется существенный объем доп. работ с проведением закупочных процедур (оборудования ДЦИ)

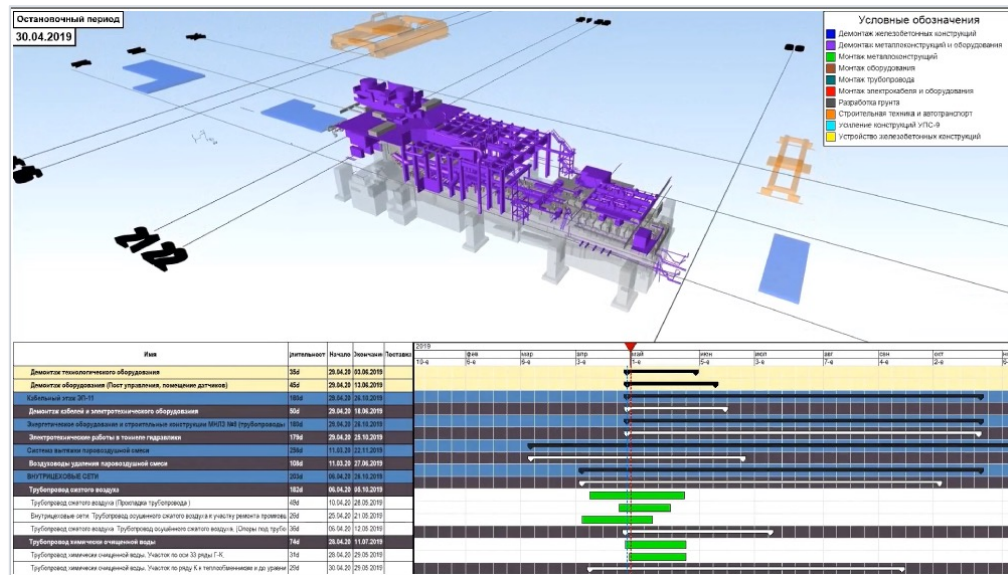
# Практика «продажи» сценариев Заказчику. Кейс 2

ПАО НЛМК

Реализация сценария «4D-ППР»

Результат:

- Обоснована возможность сокращения целевого срока остановочного периода на 19 суток.
- Срок остановочного периода МНЛЗ-9 с учетом оптимизации графика составляет 210 суток из директивных 229 суток.



# Порядок цифровизации технического заказчика по мере возрастания сложности

1. Среда общих данных
2. Внутренняя тендерная площадка
3. Цифровой строительный контроль
4. Цифровая исполнительная документация
5. Автоматизация проверок ЦИМ
6. Автоматизированный расчет объемов и стоимости из ЦИМ
7. Ведение 4D/5D-модели
8. Формирование/контроль исполнительной и эксплуатационной модели



# ПИДТЫКАНЫЙ

## ИГОРЬ ИВАНОВИЧ

Директор консалтинговой практики, компания «АЙБИМ»

[ipidtykanyy@bim-info.ru](mailto:ipidtykanyy@bim-info.ru)

+7 (925) 451-08-16

