

Цифровизация без технического заказчика - путь к потере контроля

**Свириденко
Вадим Андреевич**

Руководитель департамента цифрового сопровождения проектов в ООО "Инжиниринговой корпорации "ИРБИС»
Член комитета по цифровизации Ассоциации «НОТЕХ»

Критическая ситуация в отрасли:

В практике строительства все чаще встречаются проекты, где заказчики решают "зайти в цифру" самостоятельно, не привлекая компетентных специалистов и технических заказчиков.

Результат предсказуем - генпроектировщики и подрядчики получают возможность манипулировать процессами в свою пользу.

Основные схемы манипуляций

Отказ от внедрения СОД

1. Типичные отговорки подрядчиков:
2. "СОД слишком дорого и сложно для данного проекта"
3. "Мы привыкли работать через электронную почту и сетевые папки"
4. "У нас уже есть своя система документооборота"

Реальные последствия:

1. Потеря контроля над версионностью документов
2. Невозможность отследить, кто и когда внес изменения
3. Отсутствие единого источника истины по проекту
4. Задержки в согласованиях и потеря критически важной информации

Самостоятельное составление EIR подрядчиками

Размытые формулировки целей:

- Вместо конкретных задач BIM прописывают общие фразы типа "повышение эффективности"
- Не указывают конкретные случаи использования модели

Заниженные требования к LOD:

- Устанавливают минимальные уровни детализации, не соответствующие задачам проекта
- Исключают критически важные элементы из моделирования

"Гибкие" требования к ПО:

- Прописывают возможность замены ПО
- Не устанавливают требования к интеграции

Упрощенная процедура проверок:

- Минимизируют количество контрольных точек
- Исключают автоматизированные проверки качества модели

Кейс 1

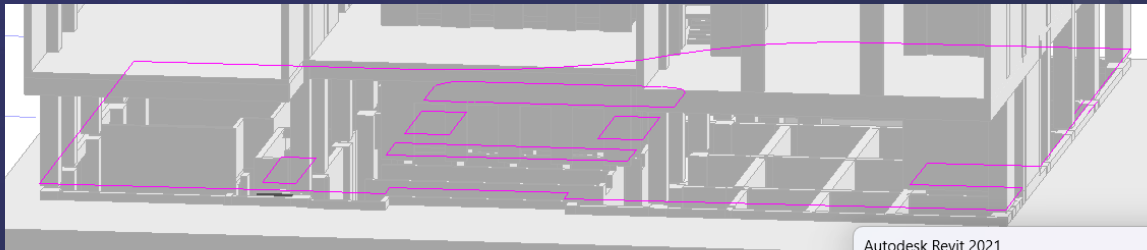
Ситуация 1

Подрядчик самостоятельно составил EIR с заниженными требованиями, не учитывающими особенности моделирования элементов конкретного ПО.

Итог:

Отверстия в перекрытиях выполняются путем редактирования контура вместо семейств.

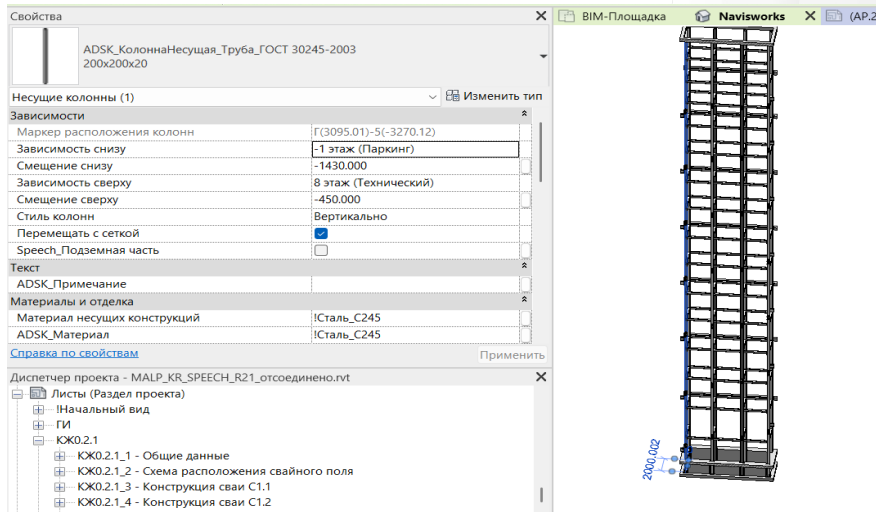
Что влечет за собой следующие ошибки: Данные элементы (отверстия) не попадают в спецификацию, и не учитываются в объемах.



Ситуация 2

Элементы модели не разбиты по уровням и не имеют четкую привязку в соответствии с проектным положением.

Такой принцип моделирования не дает возможным учитывать объем материала на данную конструкции поэтажно.



Результат:

- Модель оказалась непригодной для координационной и исполнительной модели
- Огромное количество коллизий
- Необходимость повторного моделирования за счет заказчика

Снижение прозрачности процессов

Типичные схемы сокрытия информации:

Ограниченный доступ к данным:

- Заказчику предоставляется доступ только к "красивым" визуализациям
- Скрываются промежуточные версии и процесс принятия решений
- Ограничивается доступ к первичным данным модели

Манипуляции с отчетностью:

- Предоставление отчетов в удобном для подрядчика, но не информативном формате
- Сокрытие метрик качества и прогресса выполнения работ
- Отсутствие автоматизированной аналитики

К чему это приводит на практике

Финансовые потери:

- Переделки и доработки
- Задержки в сроках реализации
- Судебные издержки при возникновении споров

Технические проблемы:

- Модели, непригодные для дальнейшего использования
- Отсутствие интеграции с системами заказчика
- Отсутствие бесшовного перехода между стадиями
- Невозможность автоматизации процессов

Репутационные риски:

- Потеря доверия к цифровым технологиям
- Негативный опыт внедрения цифры
- Сопротивление дальнейшей цифровизации

Что делает профессиональный техзаказчик:

На этапе планирования:

- Составляет детальный EIR с учетом всех задач проекта
- Устанавливает четкие требования к СОД и процессам
- Прописывает обязательства для всех участников строительства

В процессе реализации:

- Осуществляет регулярный контроль качества цифровых процессов
- Проводит аудиты соответствия требованиям
- Обеспечивает прозрачность всех процессов для заказчика

На этапах приемки:

- Проверяет соответствие результатов заявленным требованиям
- Контролирует пригодность моделей для всех стадий
- Обеспечивает передачу всех данных заказчику

Ключевые выводы:

1. Цифровизация без компетентного технического заказчика - путь к потере контроля и финансовым потерям
2. Самостоятельное составление EIR подрядчиками ведет к заниженным требованиям и некачественным результатам
3. Отказ от СОД лишает заказчика прозрачности и контроля над проектом

Роль технического заказчика в цифровой эпохе не уменьшается, а наоборот - возрастает.

Только компетентный технический заказчик может обеспечить:

- Правильную постановку цифровых задач
- Контроль качества цифровых процессов
- Защиту интересов заказчика в цифровой среде



Свириденко

Вадим Андреевич

Руководитель департамента цифрового сопровождения
проектов в ООО "Инжиниринговой корпорации "ИРБИС»
Член комитета по цифровизации Ассоциации «НОТЕХ»

sviridenko@irbiscoompany.ru
+7 (911) 228-52-53

