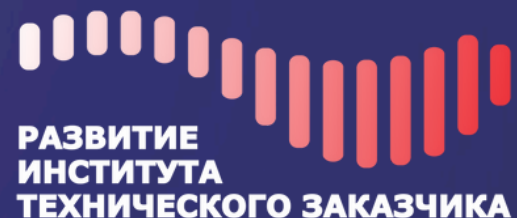


II Всероссийская  
конференция  
Ассоциации  
«НОТЕХ»



# ТРАНСФОРМАЦИЯ ФИНАНСОВО- ТЕХНИЧЕСКОГО НАДЗОРА В КОМПЛЕКСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ

**ЛАГУТИНА  
ОЛЬГА СЕРГЕЕВНА**

Директор департамента инвестиционно-строительного консультирования ИК «Элемент», Партнер

# Трансформация ФТН: от контроля к управлению

Изменение экономической/индустриальной политики государства



Импортозамещение и создание новых отраслевых кластеров



Рост числа капиталоемких проектов → **новые формы финансирования**



**Взаимоувязка и гармонизация**



Независимый ФТН стал **координатором реализации Проекта**  
в интересах всех сторон

# «Исторический» ФТН

ЗАКАЗЧИК/  
ЗАЕМЩИК



Документы

ФТН



Отчеты

БАНК



# Взаимоотношения участников в современном ФТН



# Почему не технический заказчик?

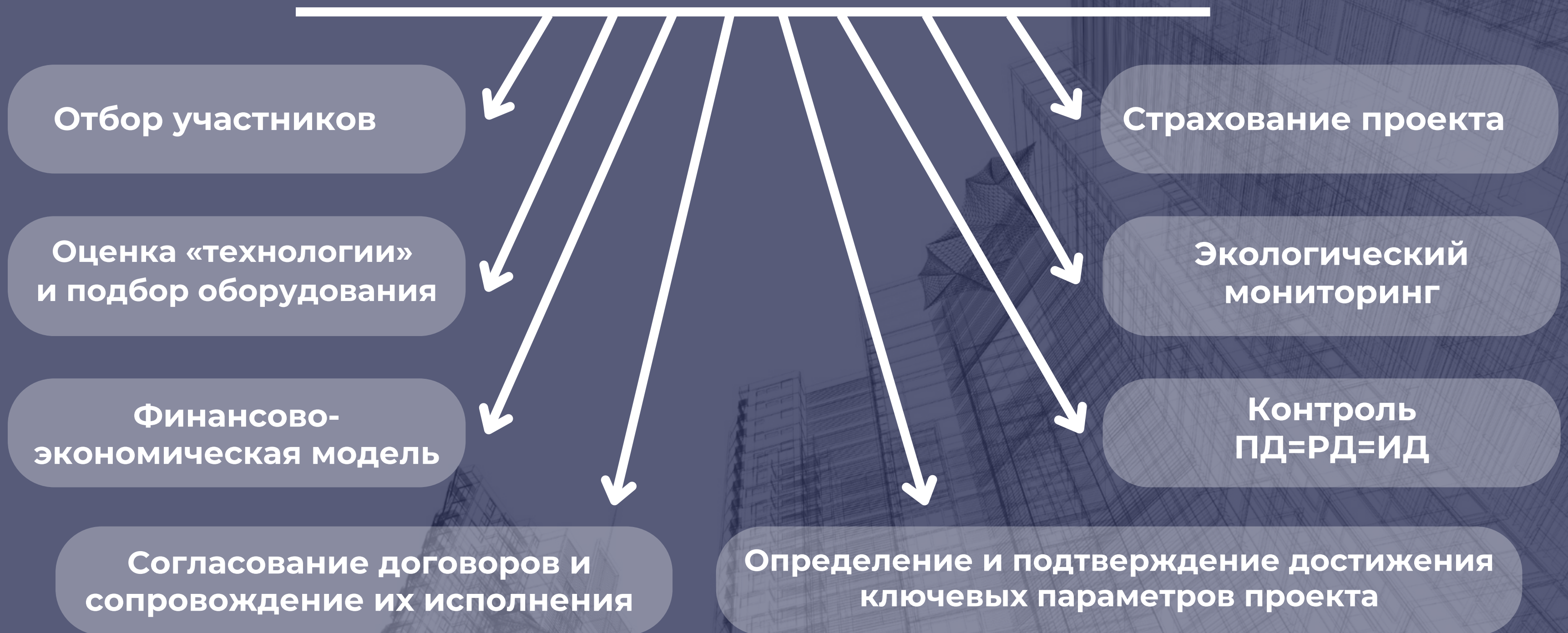
## Технический заказчик представитель Застройщика

- Действует от имени Застройщика и исключительно в его интересах
- Сопровождение строительства
- Не охватывает вопросы кредитования, страхования, субсидирования, анализа спроса
- Завершает работу с получением РнВ
- Финансирование – инструмент реализации целей Застройщика

## Финансово-технический надзор независимый участник проекта

- Независимая структура, представляющая интересы всех участников проекта
- Сопровождение инвестиционного проекта
- Учитывает финансовую модель, условия кредиторов, страхование, экономику эксплуатации
- Сопровождает проект от «старта» до достижения эксплуатационных показателей
- Финансирование – инструмент балансирования структуры интересов

# ФТН в управлении Проектом





# Лагутина

**ОЛЬГА  
СЕРГЕЕВНА**

Директор департамента инвестиционно-строительного  
консультирования ИК «Элемент», Партнер

**Lagutina.O@ikelement.ru**  
**+7 (906) 725-76-31**

