

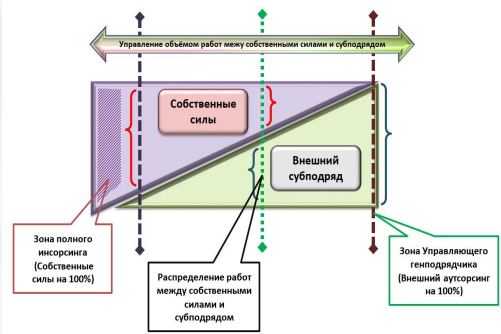
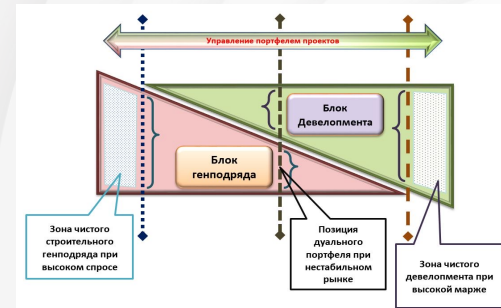
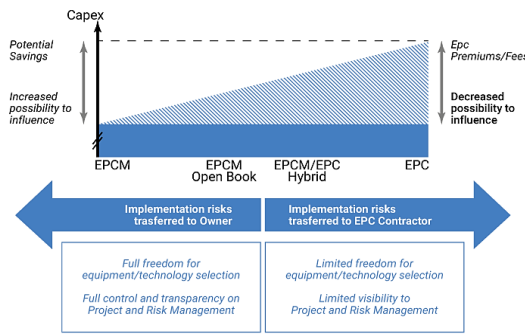
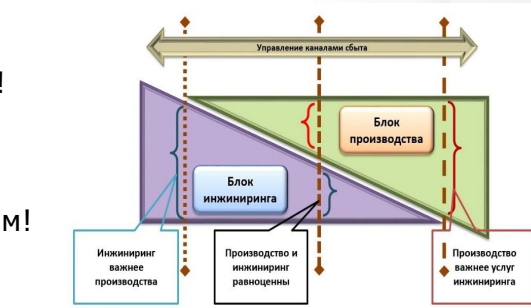
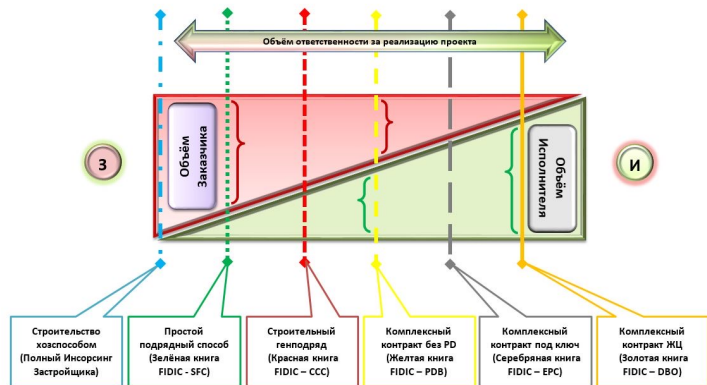
КОНТРАКТНЫЕ МОДЕЛИ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ ТЕХНИЧЕСКОГО ЗАКАЗЧИКА

**МАЛАХОВ
ВЛАДИМИР ИВАНОВИЧ**

Генеральный директор ООО «Арт-Холдинг»,
вице-президент по методологии управления строительными проектами Ассоциации «НОТЕХ»

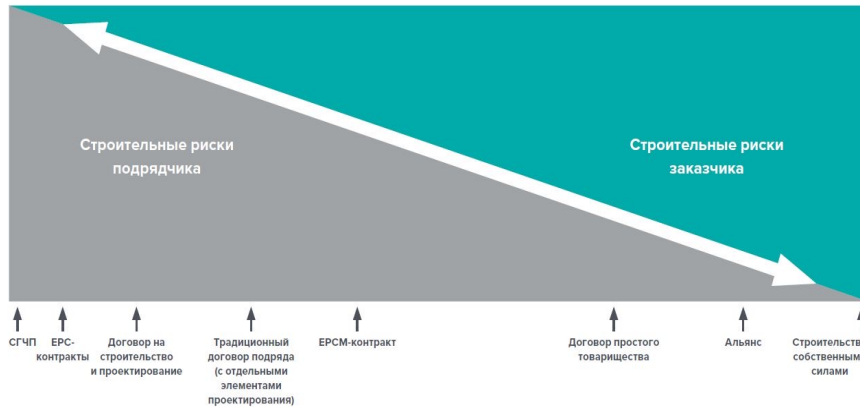
5 Тезисов выбора контрактной модели для Технического Заказчика

1. Классификация Заказчика в проекте!
2. Система управления проектом у Заказчика!
3. Контрактная модель реализации проекта!
4. Контрактная модель услуг ТЗ!
5. Модель цифровизации управления проектом!



Фактор 1: различаем проекты заказчика и исполнителя.

Подрядчик должен научиться различать проект Заказчика и свой. На этом строится политика управления проектами и портфелем компании, а также оргструктура и корпоративная структура.

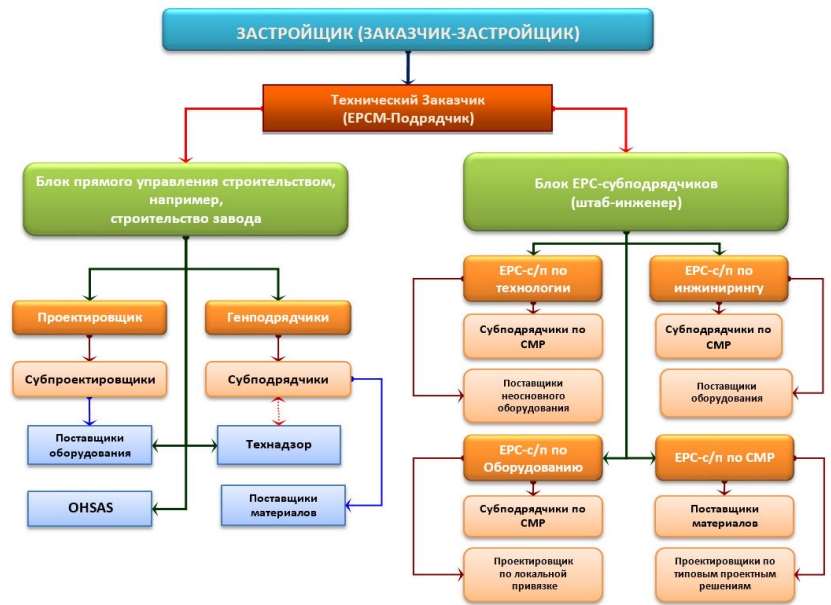


Умение отличать проект Заказчика и проекты Исполнителей – важнейший навык PM.

Фактор 2: развитие инженеринговой компетенции.

Заказчик и исполнитель всегда начинают работу с притирки систем проектного менеджмента. Дать им свободу от таких проблем может только ТЗ с собственной платформой по управлению строительными проектами и базами данных по управленческим решениям в ходе реализации проектов.

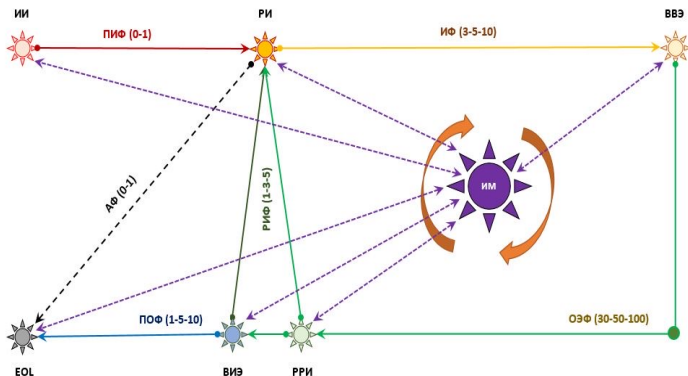
Практически всегда заказчик и исполнитель начинают работу над проектом с притирки систем проектного менеджмента, фиксации интерфейса взаимодействия.



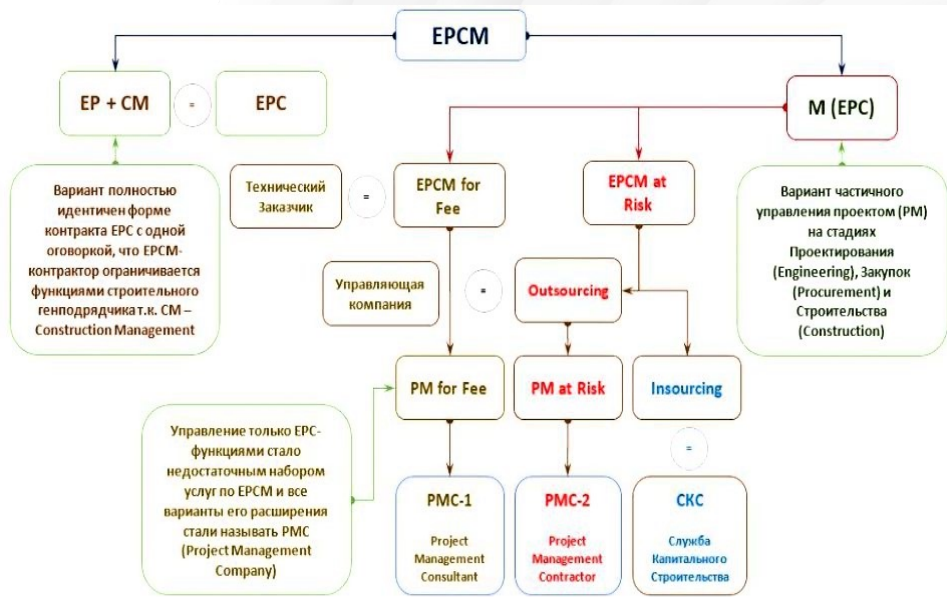
Современная модель реализации проектов через EPCM-подход.

Фактор 3: управление портфелем важнее управления проектами.

Контрактная модель услуг технического заказчика – это производная от контрактной модели реализации проекта Заказчика (Инвестора) и группы подрядчиков. Задача ТЗ – балансировать процессы управления проектом, а не мешать им.



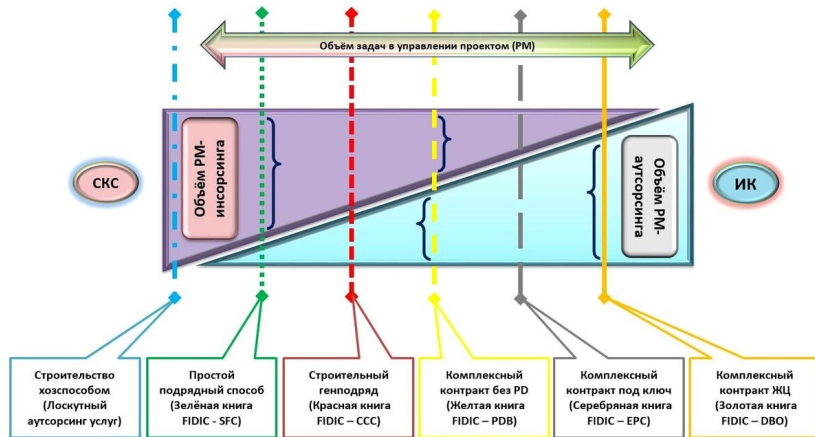
На разных этапах ЖЦ ОКС модели управления проектом могут быть разные!



Выбор эффективной модели управления проектом – задача Заказчика!

Фактор 4: контрактный инжиниринг управления проектом.

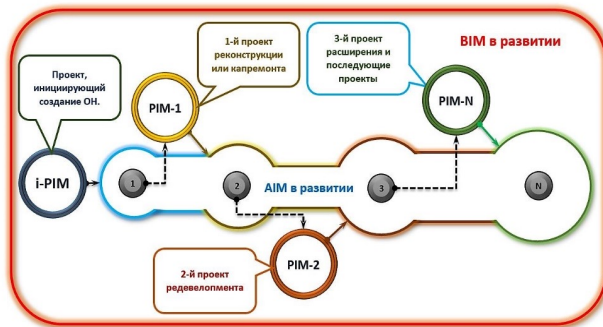
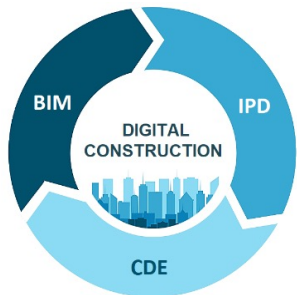
Заказчик, в зависимости от формата управления проектом, должен понимать наилучшую модель контрактации своего проекта и объём участия в нем как главного ТЗ, так и совокупности управляемых им инженеров-консультантов и совета партнёров, при его наличии.



Варианты лечения больного – лучшая аналогия для понимания контрактации Технического Заказчика!

Фактор 5: понимание степени коллаборации и партнерства.

Конечная цель цифрового управления проектом – не только эффективное создания объекта недвижимости, но и передача в эксплуатацию наиболее эффективной информационной модели, обеспечивающей долгосрочное непрерывное управление жизненным циклом ОКС. ТЗ должен уметь предоставлять такие услуги!

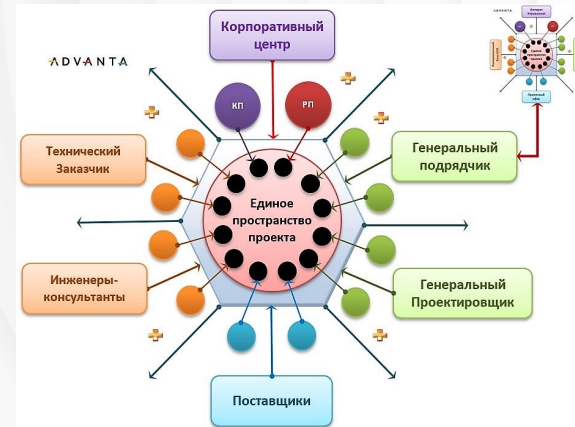
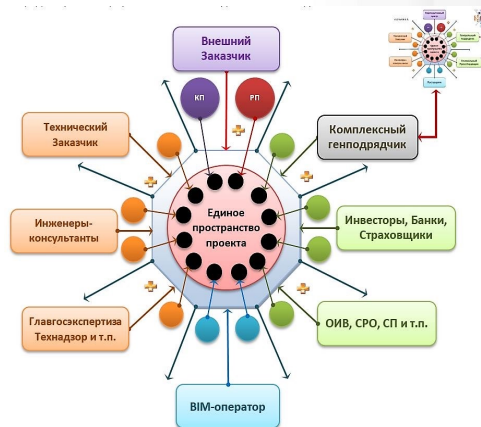
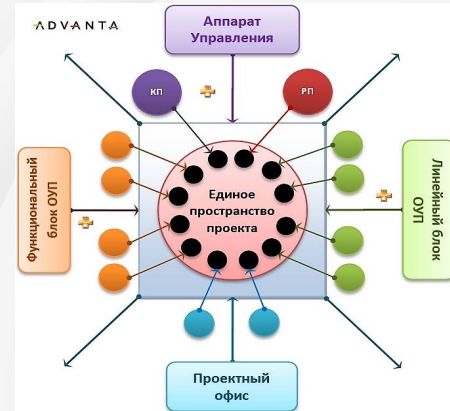
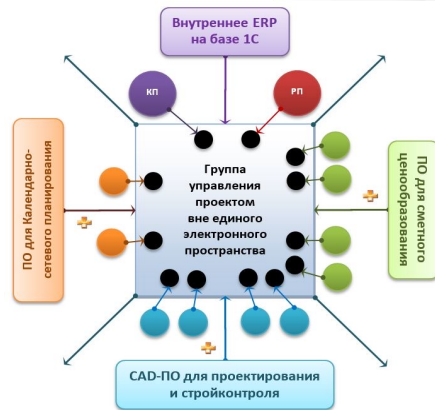
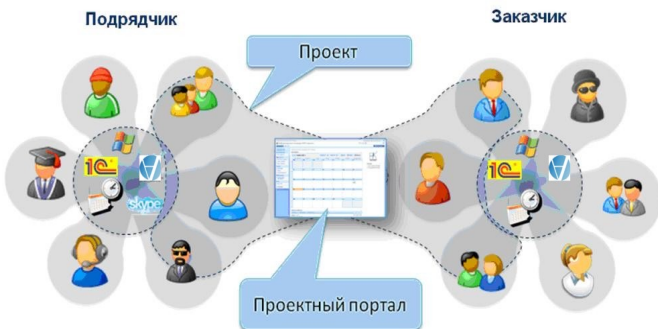


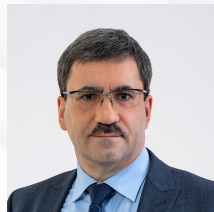
Матрица контрактов по уровню партнёрства и коллаборации.



Заключение

Цифровое управление строительным проектом должно привести к созданию независимых площадок по управлению цифровыми платформами по управлению строительными проектами с выдачей информационных моделей ответственным сервисным операторам, гарантирующим их функционирование на всём жизненным цикле.





МАЛХОВ ВЛАДИМИР ИВАНОВИЧ

Генеральный директор ООО «Арт-Холдинг»,
вице-президент по методологии управления
строительными проектами Ассоциации «HOTEX»

ceo@stgm.su

+7 (000) 000-00-00

