

ПРОМЫШЛЕННАЯ СТРОЙКА: ХАОС СОТЕН ПРОЦЕССОВ ИЛИ ОТЛАЖЕННЫЙ МЕХАНИЗМ? РОЛЬ ТЕХНИЧЕСКОГО ЗАКАЗЧИКА КАК ИНТЕГРАТОРА В СОЗДАНИИ ГАРМОНИИ ЕДИНОГО ЦЕЛОГО

**ПЛИЕВ
ХУСЕЙН МИКАИЛОВИЧ**

Генеральный директор ГК SMART ENGINEERS,
вице-президент Ассоциации «НОТЕХ»

РАЗВИТИЕ ПРОМЫШЛЕННОГО СТРОИТЕЛЬСТВА В РОССИИ – ОСНОВА РАЗВИТИЯ ВСЕЙ ЭКОНОМИКИ И ГОСУДАРСТВА В ЦЕЛОМ

МАСШТАБ НАЦИОНАЛЬНЫХ ЗАДАЧ И ВЫЗОВОВ

ПОТЕНЦИАЛ ОТРАСЛИ СООТВЕТСТВУЕТ
СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЦЕЛЯМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

В.В. Путин (2024):

«Развитие промышленности России — один из приоритетных вопросов, в том числе с учётом внешнего давления.»

В.В. Путин (2025):

«Промышленный и финансовый суверенитет страны — основа независимости.»

МАСШТАБ НАЦИОНАЛЬНЫХ ЗАДАЧ И ВЫЗОВОВ

Реализация представленных национальных проектов и государственных программ формирует практический контур достижения национальных целей **в области промышленного развития Российской Федерации, установленных Указом Президента** Российской Федерации от 7 мая 2024 года № 309 **«О национальных целях развития Российской Федерации** на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года.

Список национальных проектов Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года

- «Эффективная и конкурентная экономика»
- «Промышленное обеспечение транспортной мобильности»
- «Новые атомные и энергетические технологии»
- «Цифровая экономика Российской Федерации»
- «Производительность труда»
- «Международная кооперация и экспорт»
- «Эффективная транспортная система»
- И иные проекты

Список государственных программ Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года

- «Научно-технологическое развитие Российской Федерации»
- «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности»
- «Развитие атомного энергопромышленного комплекса»
- «Развитие оборонно-промышленного комплекса»
- «Содействие занятости населения»
- И иные программы

В БЛИЖАЙШЕЙ ПЕРСПЕКТИВЕ ПРОМЫШЛЕННЫХ СТРОЕК БУДЕТ БОЛЬШЕ

Примеры показателей – целевых ориентиров, заданных в рамках достижения национальных целей развития РФ на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года

> 10

млн кв. м **производственных площадей** будет дополнительно построено и модернизировано за счет дополнительного субсидирования проведения НИОКРов и расширения промышленной ипотеки^[1].

> 100

индустриальных технопарков с акцентом на размещение производств малого и среднего бизнеса – по национальным технологическим приоритетам – запланировано к строительству до 2030 года по всей территории страны^[1].

в 10 раз

должна быть увеличена **совокупная мощность отечественных суперкомпьютеров**, в том числе за счет наращивание российских вычислительных ресурсов^[1,2].

> 90%

жизненно необходимых и важнейших **лекарственных препаратов к 2030 году должна производить фармацевтическая отрасль**, при этом доля стратегически значимых лекарственных средств, которые производятся в РФ по полному циклу, должна составить не менее 80%^[3].

> 280

проектов включены в комплексный план развития транспортной, энергетической, телекоммуникационной, социальной и иной инфраструктуры на период до 2036 года^[4].

Примечание:

¹ Из Послания Президента Федеральному Собранию 29.02.2024 <http://www.kremlin.ru/events/president/news/73585>

² Примечание: в том числе – строительство ЦОДов

³ Из интервью представителя Минпромторга – «Российской газете» 15.09.2025 <https://rg.ru/2025/09/15/otrasli-vypisali-recept.html>

⁴ Правительство РФ, Распоряжение от 29.08.2025 г. № 2365-р <http://government.ru/news/56152/>

Системное повышение эффективности управления ИСП в промышленности на основе консолидации усилий ключевых участников – федеральных органов исполнительной власти, инвесторов, банковских структур, технических заказчиков, проектировщиков, подрядчиков и иных экспертных объединений – обеспечит выполнение национальных задач

СИСТЕМНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ «НОТЕХ» ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВЫПОЛНЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНЫХ ЗАДАЧ

ЦЕЛЕВОЙ ОРИЕНТИР РАЗВИТИЯ

Внедрение единой отраслевой системы управления проектами

Цифровая трансформация процессов создания промышленных объектов

Формирование национальной системы подготовки инженерно-управленческих кадров

Оптимизация финансово-экономических механизмов

Разработка типовых проектно-технологических решений

Создание отраслевой системы мониторинга и данных

МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ

Обсуждение, разработка и утверждение комплекса стандартизированных подходов к управлению ИСП (от идеи до эксплуатации) с фиксацией зон ответственности, регламентов взаимодействия и критериев успеха для всех участников (ФОИВ, инвестор, техзаказчик, проектировщик, подрядчик)

Создание и внедрение сквозного цифрового контура на базе отечественных платформенных решений, обеспечивающего единое информационное пространство для всех участников проекта

Создание на базе ведущих вузов и при участии профессиональных объединений системы непрерывной подготовки и сертификации специалистов

Разработка новых моделей финансирования и стимулирования

Создание библиотеки типовых проектов и модулей для возводимых объектов (ЦОДы, технопарки)

Формирование центра сбора и анализа данных по всем ключевым ИСП для выявления «узких мест» и оценки эффективности методик

ГОТОВА ЛИ СТРОИТЕЛЬНАЯ ОТРАСЛЬ К ВЫЗОВАМ?

**НЕОБХОДИМОЕ СОСТОЯНИЕ СТРОИТЕЛЬНОЙ
ОТРАСЛИ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ
ИНЖЕНЕРНО-УПРАВЛЕНЧЕСКОГО СОСТАВА**

1.

**Технические
заказчики**

2.

Проектировщики

3.

Генподрядчики

ЧТО НЕОБХОДИМО ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ РЕКОРДНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ В ПРОМЫШЛЕННОМ СТРОИТЕЛЬСТВЕ?



Управление промышленным строительством – ключевой фактор достижения национальных целей

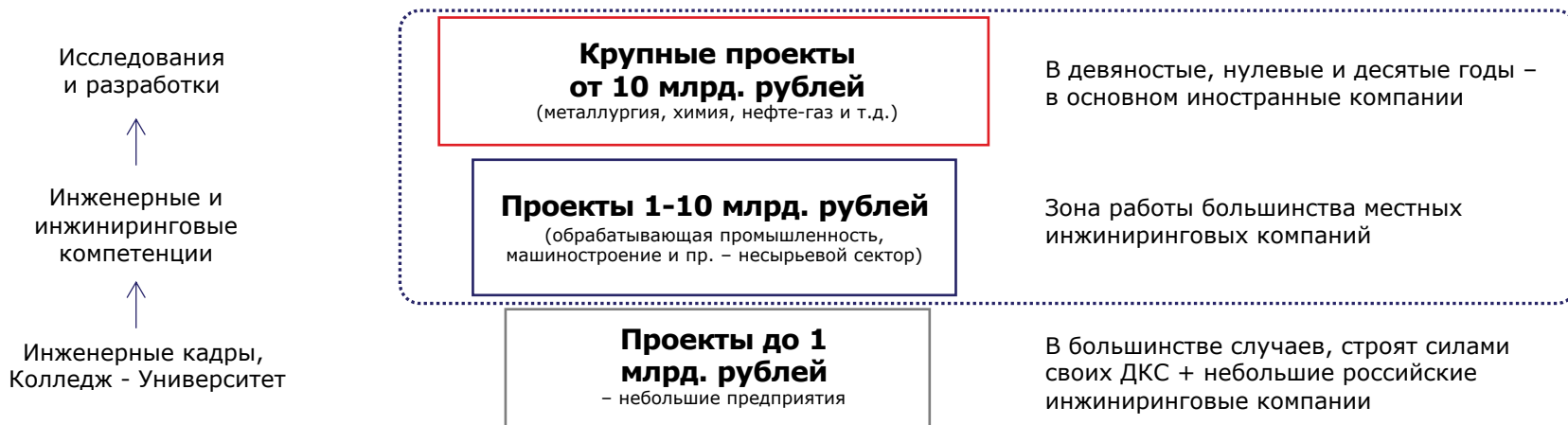
**КЛЮЧЕВОЙ ЗАДАЧЕЙ ТЕХЗАКАЗЧИКА В СОВРЕМЕННЫХ
УСЛОВИЯХ БЫСТРОМЕНЯЮЩЕГОСЯ МИРА СТАНОВИТСЯ
ОБЕСПЕЧЕНИЕ **УСКОРЕННОЙ** РЕАЛИЗАЦИИ
ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ,
ОСОБЕННО В ПРИОРИТЕТНЫХ ОТРАСЛЯХ ЭКОНОМИКИ**





**«НОТЕХ» НАЧИНАЕТ «СОБИРАТЬ» ТЕМУ
ПРОМЫШЛЕННОЙ СТРОЙКИ ПО РАЗНЫМ ОТРАСЛЯМ
ДЛЯ ФОРМИРОВАНИЯ ЦЕЛОСТНОЙ КАРТИНЫ
И ПЕРЕДАЧИ В МИНСТРОЙ РОССИИ**

ТОТ, КТО КОНТРОЛИРУЕТ ИНЖИНИРИНГ, КОНТРОЛИРУЕТ СПРОС НЕ ТОЛЬКО НА СТРОИТЕЛЬНУЮ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКУЮ ПРОДУКЦИЮ ЧЕРЕЗ ПРОЕКТИРОВАНИЕ, НО И ОКАЗЫВАЕТ ВЛИЯНИЕ НА ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ ЭТИХ ОТРАСЛЕЙ...



Создание условий для развития собственного российского инжиниринга, особенно в строительстве, позволит участвовать российским производственным, инженерным, научно-исследовательским, проектным компаниям в реализации проектов строительства промышленных объектов, **формировать прогноз спроса на свою продукцию, исследования и разработки, кадры** и сформирует технологическую независимость.

В СТРОИТЕЛЬСТВЕ ОДНОГО НЕБОЛЬШОГО ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ В СРЕДНЕМ УЧАСТВУЕТ ПРОДУКЦИЯ БОЛЕЕ 100 ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ...

Более **1000** человек участвуют в проектировании, техническом сопровождении, строительстве.



КОЛИЧЕСТВО НАИМЕНОВАНИЙ СПЕЦИФИКАЦИЙ ПО ИНЖЕНЕРНЫМ РАЗДЕЛАМ ПРИ СТРОИТЕЛЬСТВЕ ЗАВОДА ПО ПРОИЗВОДСТВУ ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ НЕФТЕХИМИИ (ПЛОЩАДЬ 9 500 КВ. М, ОБЩАЯ ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИЙ – 700 МЛН РУБЛЕЙ, СРОК СТРОИТЕЛЬСТВА – 1,5 ГОДА)

Спецификация по разделу «Вентиляция» – **920** наименований (часть в сборе)

Спецификация по разделу «ИТП» – **450** наименований (часть в сборе)

Спецификация по разделу «Отопление» – **285** наименований (часть в сборе)

Спецификация по разделу «Кондиционирование» – **222** наименования (большинство в сборе)

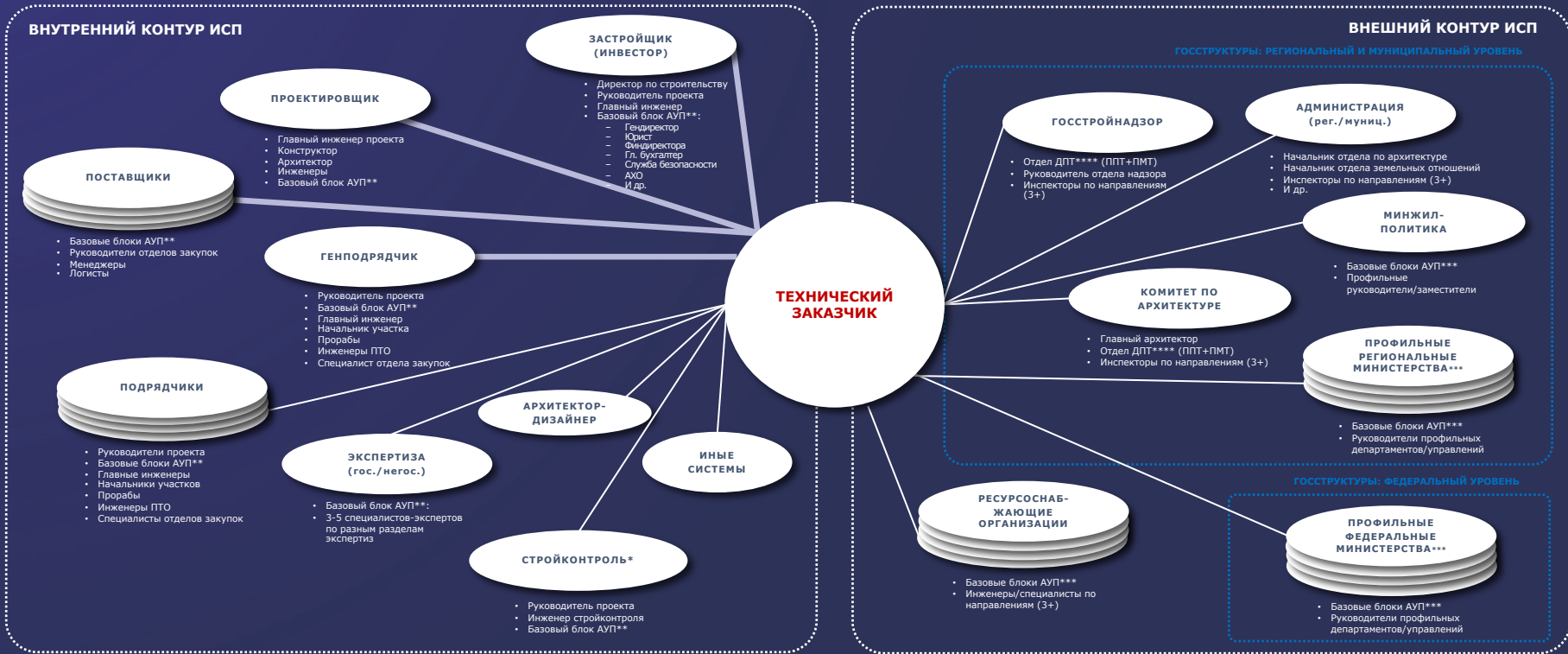
Спецификация по разделу «Воздушные тепловые завесы» – **85** наименований (часть в сборе)

Спецификация по разделу «Слаботочные системы и видеонаблюдение» – **150** наименований (большинство в сборе)

Спецификация по разделу «Электрика» – **80** наименований (большинство в сборе)

ИТОГО: ОКОЛО 2 200 ПОЗИЦИЙ БЕЗ ОЦЕНКИ ФАКТИЧЕСКОГО КОЛИЧЕСТВА В ЕД. ИЗМЕРЕНИЯ

✓ **10+ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ, С КОТОРЫМИ ВЗАИМОДЕЙСТВУЕТ ТЕХЗАКАЗЧИК**
✓ **ВНЕШНЯЯ КООРДИНАЦИЯ 100+ КОНТАКТНЫХ ЛИЦ – ЛПР/ЛВР В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ ИСП**



* Если застройщик передает функции стройконтроля отдельному лицу

** АУП – административно-управленческий персонал, включающий от 3 до 10+ ЛПР/ЛВР – лиц, принимающих или влияющих на принятие решений

*** ДПТ – документация по планировке территорий

**** Зависит от масштаба, отраслевой и страновой принадлежности проекта и может потребовать взаимодействия представителями региональных и федеральных министерств, например, Минприроды России, Росгидронадзора, Росводресурсов, Рослесхоза, Роснедр, Минтранса России, Росрыболовства и др., а также с представителями таможенной структуры

**ТЕХЗАКАЗЧИК — ЭТО «СКВОЗНАЯ
ЛОГИСТИКА РЕШЕНИЙ» ОТ ИНВЕСТОРА ДО ПРОРАБА,
ОБЕСПЕЧИВАЮЩАЯ ГАРМОНИЮ И УСКОРЕНИЕ ТАМ,
ГДЕ ПО УМОЛЧАНИЮ ЗАЛОЖЕН
КОНФЛИКТ ИНТЕРЕСОВ**

ПРИМЕРЫ ПРОТИВОРЕЧИЙ ВНУТРИ СИСТЕМ, С КОТОРЫМИ МОЖЕТ СТАЛКИВАТЬСЯ ТЕХЗАКАЗЧИК В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ ИСП:

→ «ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ВОЙНЫ»:

- **Финансист vs Руководитель проекта:** Экономия бюджета vs Сроки и качество
- **Юрист vs Инженер:** Снижение рисков (формализм) vs Техническая целесообразность
- **Проектировщик vs Подрядчик:** «По проекту так» vs «Так на практике не построить»
- **Заказчик vs Проектировщик:** Бюджет проекта vs Качество и безопасность объекта

→ ЛИЧНОСТНЫЕ И КАРЬЕРНЫЕ МОТИВЫ:

- **Личные амбиции руководителей** (приоритет своих KPI над целями проекта)
- **Боязнь персональной ответственности** («перестраховка»)
- **Конфликт поколений** («старая школа» vs «новые технологии»)
- **Нежелание выходить за рамки должностной инструкции**



КЛЮЧЕВОЙ ИНСТРУМЕНТ ТЕХЗАКАЗЧИКА — НАЗНАЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЛПР/ЛВР

ТЕХЗАКАЗЧИК — АРХИТЕКТОР ЕДИНОЙ СИСТЕМЫ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ:



УПРАВЛЕНИЕ СЛОЖНОСТЬЮ: технический заказчик работает одновременно с 10+ независимыми системами, внутри которых — сотни ЛПР/ЛВР с разнонаправленными интересами.



ИНТЕГРАЦИЯ ВМЕСТО ИЕРАРХИИ: техзаказчик не подчиняет, а сшивает интересы. Он — «дирижер» без прямого подчинения «музыкантов», но с полной ответственностью за «симфонию» проекта.



ПЕРСОНАЛИЗАЦИЯ ОТВЕТСТВЕННОСТИ: техзаказчик выявляет в каждой системе «болевые точки» и ЛПР, выстраивает коммуникации, устанавливает персональную ответственность и трансформирует разнонаправленные вектора в единый вектор движения к цели проекта.



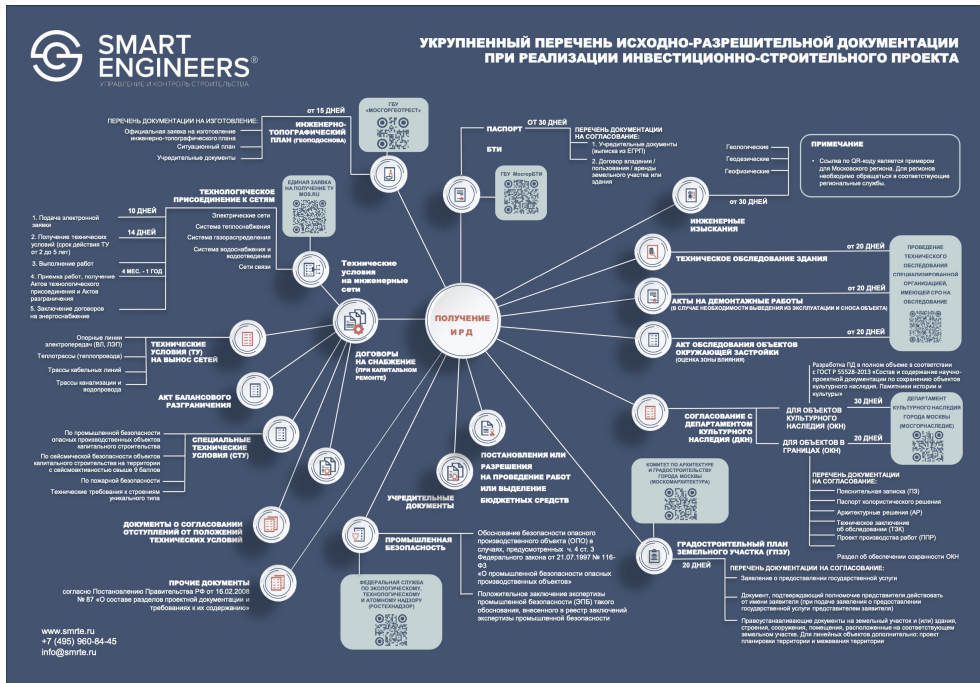
РЕЗУЛЬТАТ: технический заказчик создает и запускает механизм принятия решений, который превращает хаос противоречий в управляемый процесс, обеспечивая реализацию проекта в срок, бюджет и с заданным качеством.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ ЗАКАЗЧИК – КЛЮЧЕВОЕ УСЛОВИЕ УСПЕШНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

РАЗВИТИЕ СТРОИТЕЛЬНОГО ИНЖИНИРИНГА – КЛЮЧЕВОЙ ЭЛЕМЕНТ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ В РОССИИ

Получение исходно-разрешительной документации

УКРУПНЕННЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ



ЗАПРОСИТЬ PDF-ВЕРСИЮ





ПЛИЕВ ХУСЕЙН МИКАЙЛОВИЧ

Генеральный директор ГК SMART ENGINEERS,
вице-президент Ассоциации «HOTEX»

pliev@smrte.ru
+7 (926) 382-54-16

