

# ФИНАНСОВО-ТЕХНИЧЕСКИЙ АУДИТ ГЛАЗАМИ БАНКА: ЦЕННОСТЬ, ОГРАНИЧЕНИЯ И ВЫБОР ПАРТНЁРОВ

**ПРИБЫЛЬНОВ  
ИВАН СЕРГЕЕВИЧ**

Начальник управления Технического аудита и строительного надзора, АО «Россельхозбанк»

# Этапы реализации проекта в банке и роль надзорной компании

Этап	Что делает банк?	Роль надзорной компании
Решение о лимите	Установление основных параметров (Бюджет, сроки, ТЭП)	Не привлекаем
Старт финансирования	Подтверждение на основании проектной документации основных параметров	Независимый арбитр и второе мнение
Строительство	Контроль и реакция на отклонения	Система раннего предупреждения

# Этап 1 – Принятие решения о лимите

- Банк самостоятельно проводит экспертизу бюджета, сроков и ТЭП проекта
- Почему не привлекаем надзорную компанию:
  - ✓ Бюджет условно подтвержден (уровень отклонения 25%)
  - ✓ Тратим время, не получаем новых данных
  - ✓ Лучше диалог с заёмщиком

# Этап 2 – Старт финансирования

- Здесь надзорная компания действительно нужна, если:
  - ✓ У банка отсутствуют отраслевые компетенции
  - ✓ Высокая сложность и масштаб проекта
- Ценность:
  - ✓ Верификация основных параметров (бюджет, сроки, документы) - “второе мнение”
  - ✓ Доступность к узким экспертам

# Этап 3 – Мониторинг реализации

- Банку нужны не отчеты – а ранние сигналы
- Текущая модель мониторинга:
  - ✓ Информация запаздывает до 3 месяцев (ежеквартальный мониторинг)
  - ✓ Нарушения фиксируются постфактум, банк не может действовать проактивно
  - ✓ Отражаемые риски часто шаблонные

# Эволюция роли ФТМ

Было

- ✓ Уникальная экспертиза
- ✓ Переводчик между строителями и финансистами
- ✓ Глубокие выводы



Стало

- ✓ Стандартизированная услуга
- ✓ Формальный посредник
- ✓ Констатация проблем

# Каким мы видим идеального партнера

Принципы современного финансово-технического мониторинга

ТЕХНОЛОГИЧНЫЙ

✓ Геоданные, цифровые двойники, лазерное сканирование

ПРОГНОЗИРУЮЩИЙ

✓ Мониторинг основных параметров проекта онлайн, система триггеров вместо отчетов

КЛИЕНТОЦЕНТРИЧНЫЙ

✓ Максимально незаметен для клиента, минимум информации от заёмщика

# Заключение

Банк ценит экспертизу, но требует эволюции

- ✓ Нам нужен не контроль ради контроля, а совместное управление рисками
- ✓ Надзор должен быть быстрым, умным и незаметным
- ✓ Время больших отчетов прошло. Наступает время “данных и сигналов”



# ПРИБЫЛЬНОВ

**ИВАН  
СЕРГЕЕВИЧ**

Начальник управления технического аудита и строительного надзора, АО «Россельхозбанк»

**pribylnovis@rshb.ru**  
**+7 (926) 527-02-01**

