

II Всероссийская  
конференция  
Ассоциации  
«НОТЕХ»



**Деловая программа**

Санкт-Петербург, 16-17 октября 2025 г., Технополис ПОЛИТЕХ

1 день 16.10	10.00 12.00	<b>II Общероссийское пленарное совещание Ассоциации «НОТЕХ»</b>		
	12.30 14.00	« <b>ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТЕХНИЧЕСКОГО ЗАКАЗЧИКА. ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ</b> » проектная интерактивная сессия		
	12.00 16.00	проектная интерактивная игра « <b>УПРАВЛЕНИЕ ПРОМЫСЛОВОЙ СТРОЙКОЙ</b> » проводит <b>ГАЗПРОМ ЦПС</b> Открытая игра команд студентов инженерно-строительных специальностей вузов		
	15.00 17.00	« <b>КОМАНДА В КАДРЕ. ТРАДИЦИИ И ИННОВАЦИИ В ПОДГОТОВКЕ ИНЖЕНЕРНО-УПРАВЛЕНЧЕСКИХ СПЕЦИАЛИСТОВ</b> » практическая сессия	« <b>ПОД ПОКРОВИТЕЛЬСТВОМ ОЛИМПА. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С БАНКАМИ, ФИНАНСОВО-ТЕХНИЧЕСКИЙ КОНТРОЛЬ</b> » круглый стол	« <b>ЦЕНА И ЦЕННОСТЬ. РАСЧЕТ СТОИМОСТИ УСЛУГ ТЕХНИЧЕСКОГО ЗАКАЗЧИКА</b> » дискуссия
	17.00	<b>ИТОГИ 1-го дня</b>		

2 день 17.10	09.30	<b>ЦЕРЕМОНИЯ ПОДПИСАНИЯ СОГЛАШЕНИЙ</b>		
	10.00 11.30	« <b>ЦИФРА. КВЕСТ И КЛЮЧ К ЭФФЕКТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНЫМ ПРОЕКТОМ</b> » панельная дискуссия	« <b>УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ СЕГОДНЯ. МИФЫ И РЕАЛЬНОСТЬ</b> » круглый стол	
	12.00 14.00	« <b>ИНФРАСТРУКТУРНЫЙ ПРОРЫВ. РЕАЛИЗАЦИЯ НАЦИОНАЛЬНЫХ ГРАДОСТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ</b> » визионерская дискуссия <b>НОТЕХ + ДП</b>	« <b>КЛИЕНТСКИЙ СЕРВИС В СФЕРЕ ИНЖИНИРИНГА И УПРАВЛЕНИЯ СТРОИТЕЛЬСТВОМ</b> » круглый стол <b>НОТЕХ + РБК</b>	
	14.30	<b>Закрытие II Всероссийской конференции. Награждения</b>		

**1-Й ДЕНЬ  
16 ОКТЯБРЯ 2025**

**09:00–10:00**

**Регистрация участников, экспертов, спикеров, СМИ**

Главный холл

**10:00–12:00**

Конференц-зал  
«Семенов»

Пленарная сессия **II Общероссийское совещание Ассоциации «НОТЕХ» «РАЗВИТИЕ ИНСТИТУТА ТЕХНИЧЕСКОГО ЗАКАЗЧИКА»**

**Темы для обсуждения:**

- Развитие рынка управления строительством в России
- Деятельность Ассоциации «НОТЕХ»: цели, задачи, результаты работы и планы на 2025–2026 гг.
- Нормативно-правовое регулирование деятельности технического заказчика
- Рейтингование тех заказчиков
- Ценообразование и калькуляция услуг техзаказчика
- Роль технического заказчика в реализации строительных проектов в промышленности
- Цифровизация управления инвестиционно-строительным проектом
- Международное взаимодействие с зарубежными коллегами по рынку
- Лучшие практики подготовки специалистов, актуальные профессиональные стандарты и инструменты развития кадрового потенциала отрасли

**МОДЕРАТОР**

**Алексей Никитин**, президент Ассоциации «НОТЕХ»

**СПИКЕРЫ**

**Александр Ломакин**, первый заместитель Министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации, председатель Наблюдательного совета Ассоциации «НОТЕХ»

**Владимир Калинин**, директор Департамента градостроительной деятельности и архитектуры Минстроя России

**Владимир Иванов**, вице-президент Ассоциации «НОТЕХ», Управляющий партнер ГК «Спектрум»

**Игорь Темнышев**, руководитель Рабочей группы по разработке методики расчета стоимости услуг технического заказчика Ассоциации «НОТЕХ», партнер Nikoliers

**Хусейн Плиев**, вице-президент Ассоциации «НОТЕХ», генеральный директор ГК «СМАРТ ИНЖИНИРС»

**Кирилл Швец**, председатель Комитета по цифровизации управления инвестиционно-строительным проектом Ассоциации «НОТЕХ», генеральный директор инжиниринговой компании GREEN

**Марина Петроченко**, директор инженерно-строительного института Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого

**Павел Малахов**, заместитель руководителя Аппарата НОСТРОЙ

**12:00–12:30**

**Кофе-брейк**

Зимний сад

**12:30–14:00**

Конференц-зал  
«Семенов»

Проектная интерактивная сессия **«ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТЕХНИЧЕСКОГО ЗАКАЗЧИКА. ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ»**

**Темы для обсуждения:**

- Старт проекта: между бизнес-идеей и рабочей документацией
- Рост и развитие Команды проекта VS конфликт интересов Сторон
- Управление изменениями: «хотелки» инвестора vs обоснованные изменения — где грань и кто ее определяет?

---

— Приемка и завершение проекта: финишная прямая или поле битвы?

— Краш-тест кейса: что делать, когда инвестор ускоряет, подрядчик срывает сроки, а надзорные органы выдают новые предписания?

#### **МОДЕРАТОР**

**Геннадий Киркин**, председатель Экспертного совета Ассоциации «НОТЕХ», председатель Комитета по кадрам и компетенциям технического заказчика Ассоциации «НОТЕХ», президент инжиниринговой корпорации «ИРБИС»

#### **СПИКЕРЫ**

**Кирилл Швец**, генеральный директор инжиниринговой компании GREEN

**Михаил Запевалов**, бизнес-аналитик IBCON

**Роман Дудка**, заместитель руководителя С-З управления ФС по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзора) по Мурманской области

**Иван Косов**, Первый заместитель генерального директора – главный инженер ФКП «Управление заказчика капитального строительства Министерства обороны Российской Федерации»

**Юлия Галямина**, руководитель Службы взаимодействия по экспертным услугам ФАУ «Главгосэкспертиза России»

**Андрей Аристархов**, Первый заместитель директора департамента проектирования ППК «Единый заказчик»

**Сергей Фролов**, управляющий директор ГК «Спектрум»

**Даниил Черников**, заместитель генерального директора ООО «ЕВРОКЛИМА РУС»

**Владимир Малахов**, генеральный директор ООО «БИСКИД», вице-президент по методологии управления строительными проектами Ассоциации «НОТЕХ»

---

**14:00–15:00**

**Кофе-брейк**

Зимний сад

---

**15:00–16:30**

Конференц-зал  
«Капица»

Круглый стол **«ПОД ПОКРОВИТЕЛЬСТВОМ ОЛИМПА. ОРГАНИЗАЦИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С БАНКАМИ, РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМ ФИНАНСОВО-ТЕХНИЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ»**

#### **Темы для обсуждения:**

— Страхование рисков или инструмент управления? Чем принципиально отличается задача ФТА для банка (обеспечение по кредиту) и для инвестора (управление проектом)?

— Банковский ФТА: плюсы и минусы типового технического задания банка. Почему оно часто не отражает реальных рисков проекта?

— ФТА для инвестора: настройка под «себя»

— Сравнительная практика: отчет для банка как формальность VS рабочий инструмент принятия решений для инвестора

— Трансформация финансово-технического надзора в комплексное управление проектом

#### **МОДЕРАТОР**

**Сергей Юминов**, старший директор, руководитель отдела капитального строительства Commonwealth Partnership

#### **СПИКЕРЫ**

**Ольга Лагутина**, партнер, директор департамента инвестиционно-строительного консультирования ИК «Элемент»

**Олег Волков**, заместитель генерального директора ООО «ПУСК»

**Павел Гусятников**, управляющий директор по корпоративному бизнесу Московского банка ПАО Сбербанк», член Наблюдательного совета Ассоциации «НОТЕХ»

---

---

**Иван Прибыльнов**, начальник управления технического аудита и строительного надзора АО «Российский сельскохозяйственный банк»

**Михаил Ермилов**, управляющий партнер Strategy Partners (Группа Сбера)

**Марина Гречко**, руководитель Инжинирингового центра ФАУ «Главгосэкспертиза России»

**Роман Дзюбан**, Управляющий директор, департамент управления строительством Инвестиционно-консалтинговая Группа SRG

**Станислав Алексеенко**, региональный директор департамента управления проектами NF PM

---

**15:00–16:30**

Лекционный зал №1

## Дискуссия «**ЦЕНА И ЦЕННОСТЬ. РАСЧЕТ СТОИМОСТИ УСЛУГ ТЕХНИЧЕСКОГО ЗАКАЗЧИКА**»

### Темы для обсуждения:

- Методика расчета стоимости услуг технического заказчика
- Ответственное ценообразование
- Расчет стоимости услуг технического заказчика

### МОДЕРАТОР

**Игорь Темнышев**, руководитель рабочей группы по разработке методики расчета стоимости услуг технического заказчика Ассоциации «HOTEX», партнер Nikoliers

### СПИКЕРЫ

**Павел Якимчук**, партнер, руководитель департамента управления строительными проектами Commonwealth Partnership

**Хусейн Плиев**, генеральный директор ГК SMART ENGINEERS, вице-президент Ассоциации «HOTEX»

**Анна Ломоткина**, коммерческий директор ООО «АйБиКон»

**Инна Почекутова**, коммерческий директор Инжиниринговой корпорации «Ирбис»

**Леонид Хотунцев**, генеральный директор «Компании Стратегического Развития»

---

**15:00–17:00**

Конференц-зал  
«Семенов»

## Практическая конференция «**КОМАНДА В КАДРЕ. ТРАДИЦИИ И ИННОВАЦИИ В ПОДГОТОВКЕ ИНЖЕНЕРНО-УПРАВЛЕНЧЕСКИХ СПЕЦИАЛИСТОВ**»

### Темы для обсуждения:

- От курсов «для галочки» к созданию живой среды развития: как построить учебный центр, который реально меняет команду и мотивирует расти?
- Корпоративный учебный центр как эффективный инструмент качественного развития и мотивации персонала технического заказчика
- Инновационные подходы в работе с разными поколениями. HR-стратегии
- Независимая оценка квалификации как наиболее эффективный механизм формирования кадрового потенциала строительной отрасли
- Профориентация и вовлечение молодежи в строительную отрасль

### МОДЕРАТОР

**Мария Врублевская**, проректор по кадровой политике Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого

### СПИКЕРЫ

**Геннадий Киркин**, президент инжиниринговой корпорации «ИРБИС»

**Олег Малахов**, председатель совета директоров ГК «ПРАЙМКЕЙ»

**Екатерина Денисова**, руководитель Академии «ИРБИС»

---

---

**Степан Фёдоров**, генеральный директор АО «ЛенОбл АИЖК»

**Сергей Митин**, вице-президент СРО «Содружество проектных организаций»

**Александр Пронин**, руководитель практики обучения и развития персонала ВТОВЕ

**Алексей Алексеев**, руководитель программы развития графических решений, «Газпром ЦПС»

**Сергей Хачатуров**, руководитель направления «Интеграция» ТЕГРАТЕК

**Игорь Маслов**, методист инновационно-методического отдела ГБОУ «Инженерно-технологическая школа № 777» Санкт-Петербурга

**Александра Комиссарова**, архитектор-реставратор, заместитель директора Союза реставраторов Санкт-Петербурга

---

**12:00–16:00**

Лекционный зал № 2

## **#СТУДЕНЧЕСКИЙ ТРЕК**

### **ИНТЕРАКТИВНАЯ ДЕЛОВАЯ ИГРА "УПРАВЛЕНИЕ ПРОМЫСЛОВОЙ СТРОЙКОЙ"**

Газпром ЦПС представляет уникальную авторскую игру, которая позволяет отрабатывать эффективные стратегии сотрудничества и минимизировать риски при реализации проектов. Участвуют команды студентов инженерно-строительных специальностей вузов Санкт-Петербурга. За время игры ребята пройдут весь процесс реализации инвестиционно-строительного проекта, взаимодействуя по ролям со всеми участниками проекта для успешной реализации задачи — запуска объекта. С командами будет работать команда ведущих Газпром ЦПС и специалисты-практики из числа участников конференции. Победители игры и лучшие игроки получают призы от Инжиниринговой корпорации «ИРБИС»!

---

**17:00–17:30**

Конференц-зал «Семенов»

### **Подведение итогов 1-го дня, награждения**

---

**2-Й ДЕНЬ  
17 ОКТЯБРЯ 2025**

---

**09:00–09:30**     **Регистрация участников, экспертов, спикеров, СМИ**

Главный холл

---

**09:30–10:00**     **Церемония подписания соглашений**

Главный холл

---

**10:00–11:30**     **Панельная дискуссия «ЦИФРА. КВЕСТ И КЛЮЧ К ЭФФЕКТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНЫМ ПРОЕКТОМ»**

Лекционный зал  
№1

**Темы для обсуждения:**

- Цифровизация на практике. Как пересобрать старые процессы под возможности современных технологий
- Цифровая зрелость технического заказчика
- Цифровая исполнительная документация
- Разрозненность данных как ключевое препятствие для цифровизации в строительстве

**МОДЕРАТОР**

**Ольга Цыганова**, директор по развитию ООО «Цифровые решения в строительстве» (совместного предприятия ГК SMART ENGINEERS и Фирмы «1С»)

**СПИКЕРЫ**

**Олег Дунаев**, заместитель директора Департамента цифрового развития Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации

**Сергей Ерохин**, руководитель направления цифровизации строительства «1С»

**Александр Рогов**, руководитель BIM-отдела группы компаний ГДЦ

**Вадим Свириденко**, руководитель департамента цифрового сопровождения проектов инжиниринговой корпорации «ИРБИС»

**Сергей Киселев**, директор по технологическому развитию GREEN

**Игорь Пидтыканый**, директор консалтинговой практики компании АЙБИМ

**Елена Чеготова**, старший преподаватель Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого

**Сергей Должников**, генеральный директор компании «ЭКСИНКО»

---

**10:00–11:30**     **Круглый стол «УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ СЕГОДНЯ. МИФЫ И РЕАЛЬНОСТЬ»**

Зал «Капица»

**Темы для обсуждения:**

- Миф: «Технический заказчик — просто представитель, его риски минимальны»
  - Нормативно-правовое регулирование деятельности технического заказчика
  - «Стройка — это всегда изменения». Управление изменениями без последствий
  - Миф: «Штатный юрист компании-инвестора решит все проблемы»
  - Профилактика рисков VS «тушение пожаров»: как выстроить правовое сопровождение проекта на опережение?
  - За что отвечает технический заказчик? GR. Конфликт ролей
-

---

## МОДЕРАТОР

**Константин Егоров**, член Комитета по законодательному и нормативному регулированию деятельности технического заказчика Ассоциации «НОТЕХ», канд. юр. наук, директор юридической фирмы ООО «СтройКапитал»

## СПИКЕРЫ

**Артем Челохов**, старший юрисконсульт INSPIREM

**Анна Логиновская**, инженер-строитель руководитель службы технического заказчика «Технониколь»

**Мария Сиротникова**, руководитель компании «ММ ПРОМ», управляющий партнер завода «ВЗМК»

**Сергей Хачатуров**, руководитель направления «Интеграция» компании ТЕГРАТЕК

**Александр Орлов**, руководитель направления ООО ЦИСК

---

**11:30–12:00**

**Кофе-брейк**

Зимний сад

---

**12:00–14:00**

Зал «Капица»

Визионерская дискуссия + ДП **«ИНФРАСТРУКТУРНЫЙ ПРОРЫВ. РЕАЛИЗАЦИЯ НАЦИОНАЛЬНЫХ ГРАДОСТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ РОССИИ»**

### Темы для обсуждения:

- Глобальные вызовы и перспективы в развитии инфраструктуры. Примеры российских инновационных проектов, кейсы цифровизации
- Транспортно-логистические коридоры
- Кампусы и курорты: проекты-драйверы развития строительной отрасли
- Роль технического заказчика при реализации инфраструктурных проектов
- ESG принципы — экологическая, социальная и корпоративная ответственность — в строительной отрасли

## МОДЕРАТОР

**Евгения Иванова**, журналист, корреспондент отдела «недвижимость» издания «Деловой Петербург»

## СПИКЕРЫ

**Николай Пешков**, член Наблюдательного совета Ассоциации «НОТЕХ», Вице-Президент Банка ГПБ (АО)

**Федорова Марина**, заместитель директора по развитию бизнеса ГК Спектрум

**Михаил Мастин**, советник по работе с инвесторами и резидентами федерального проекта ИТМО Хайпарк

**Василий Макаров**, ООО «Воздушные Ворота Северной Столицы», Пулково

**Ангелина Егорова**, директор по инвестициям Корпорации «ИнФинТех», проект город-курорт «КИЛИГРАД»

**Оксана Орлова-Горская**, ESG-методолог, преподаватель ИТМО, МГИМО

---

**12:00–14:00**

Лекционный зал  
№1

круглый стол + РБК **«КЛИЕНТСКИЙ СЕРВИС В СФЕРЕ ИНЖИНИРИНГА И УПРАВЛЕНИЯ СТРОИТЕЛЬСТВОМ»**

### Темы для обсуждения:

- Ожидания заказчиков в сфере инжиниринга и управления строительными проектами;
  - В чем воспринимаемая ценность услуг Технического заказчика?
  - Цифровые инструменты и регламенты, ускоряющие решения как способ повышения лояльности. Цифровизация процессов управления строительством - как инструмент повышения доверия и лояльности;
  - Полный цикл услуг: от эскизного проекта до ввода в эксплуатацию. Желание клиента или объективная необходимость;
  - Сервисная составляющая в управлении сложными инвестиционными проектами в условиях быстро меняющегося рынка и технологий;
-

- 
- Внедрение и развитие цифровых технологий в проектировании и строительстве (BIM, цифровые двойники, VDC+5D) – ожидания заказчиков и готовность подрядчиков;
  - Обучение клиентов в технологически сложной и нагруженной смыслами отрасли как элемент клиентского сервиса;
  - Персонал. Можно ли привлечь технически подкованных и сервисных одновременно?
  - Как связаны стандарты отрасли и клиентский сервис
  - Партнерства и коллаборации. Как и для кого быть лучшим партнером;
  - Сервис продукта и сервис ошибки в сфере технического заказчика

#### **МОДЕРАТОР**

**Виталий Новиков**, член экспертного совета РБК, преподаватель бизнес-школ ИМИСП, Синергия, ВШМ

#### **СПИКЕРЫ**

**Чапурин Виталий Николаевич**, руководитель группы организационных улучшений ООО «АйБиКон»

**Зуев Кирилл Валерьевич**, генеральный директор ООО «ПУСК», директор по IT «ВТБ Инфраструктурный холдинг»

**Демидов Максим Геннадьевич**, директор по строительству ООО «Инспайрем Рус»

**Якимчук Павел Анатольевич**, руководитель департамента управления строительными проектами ООО «Комонвелс»

**Хотунцев Леонид Андреевич**, генеральный директор ООО «Компания Стратегического Развития»

**Клевцов Виталий Александрович**, управляющий директор ООО «Грин»

**Фёдоров Степан Анатольевич**, генеральный директор ООО «Управление проектами»

**Плиев Хусейн Микаилович**, генеральный директор ГК SMART ENGINEERS, вице-президент Ассоциации «HOTEX»

**Малахов Олег Игоревич**, председатель совета директоров ГК «ПРАЙМКЕЙ»

**Аршанская Ольга Владимировна**, директор по развитию ООО «Инжиниринговая корпорация ИРБИС»

**Никитин Алексей Сергеевич**, президент Ассоциации «HOTEX»

**Титов Александр Игоревич**, технический директор ООО «Инжиниринговая компания «Элемент»

---

**14:00–15:00**

**Заккрытие II Всероссийской конференции «HOTEX»**

Главный холл

Подведение итогов

---

Узнать подробности мероприятия и подать заявку на участие: [notech.pro](https://notech.pro)

Стать Партнером мероприятия: [info@meeting.spb.ru](mailto:info@meeting.spb.ru)